

# 昭島市内事業者の事業承継及び経営実態に関するアンケート クロス集計結果

## 1. 事業所の概要

### 1-1 業種

		計	① 製造業	② 建設業	③ 飲食業	④ 情報通信業	⑤ 運輸業	⑥ 卸売業	⑦ 小売業	⑧ 金融業	⑨ 不動産業	⑩ 農林業	⑪ その他サービス業
TOTAL		100.0 663	11.0 73	14.5 96	7.5 50	0.3 2	1.5 10	5.3 35	16.4 109	0.0 0	4.1 27	0.2 1	16.0 106
承継状況	承継予定	100.0 299	15.4 46	17.7 53	3.7 11	0.3 1	2.0 6	7.0 21	11.7 35	0.0 0	6.4 19	0.3 1	13.4 40
	廃業予定	100.0 170	3.5 6	10.6 18	12.9 22	0.0 0	0.6 1	2.9 5	22.4 38	0.0 0	1.2 2	0.0 0	22.4 38
	未定	100.0 156	12.8 20	13.5 21	7.1 11	0.6 1	0.0 0	3.2 5	20.5 32	0.0 0	3.2 5	0.0 0	12.2 19
代表立場	創業者	100.0 403	8.7 35	13.9 56	9.4 38	0.5 2	0.5 2	4.2 17	14.9 60	0.0 0	4.2 17	0.0 0	18.4 74
	2代目以降	100.0 246	15.4 38	15.9 39	3.7 9	0.0 0	3.3 8	6.9 17	19.5 48	0.0 0	3.7 9	0.4 1	10.6 26
代表年齢	40代以下	100.0 131	6.1 8	17.6 23	9.9 13	0.0 0	0.8 1	3.1 4	19.8 26	0.0 0	4.6 6	0.0 0	10.7 14
	50代	100.0 149	12.8 19	16.8 25	7.4 11	0.7 1	3.4 5	6.7 10	9.4 14	0.0 0	3.4 5	0.0 0	12.8 19
	60代	100.0 217	12.4 27	15.2 33	9.2 20	0.5 1	0.9 2	5.5 12	16.6 36	0.0 0	4.6 10	0.0 0	19.8 43
	70代以上	100.0 161	11.8 19	9.3 15	3.7 6	0.0 0	1.2 2	5.6 9	20.5 33	0.0 0	3.7 6	0.6 1	16.1 26
社歴	～10年	100.0 98	5.1 5	14.3 14	13.3 13	0.0 0	1.0 1	3.1 3	12.2 12	0.0 0	4.1 4	0.0 0	17.3 17
	～20年	100.0 105	3.8 4	15.2 16	10.5 11	1.0 1	1.9 2	3.8 4	13.3 14	0.0 0	5.7 6	0.0 0	13.3 14
	～30年	100.0 95	10.5 10	16.8 16	8.4 8	1.1 1	1.1 1	4.2 4	13.7 13	0.0 0	7.4 7	0.0 0	15.8 15
	～40年	100.0 103	14.6 15	16.5 17	4.9 5	0.0 0	0.0 0	4.9 5	12.6 13	0.0 0	2.9 3	0.0 0	22.3 23
	～50年	100.0 130	13.1 17	16.2 21	5.4 7	0.0 0	2.3 3	5.4 7	19.2 25	0.0 0	3.8 5	0.0 0	13.8 18
	50年超	100.0 107	19.6 21	7.5 8	3.7 4	0.0 0	2.8 3	11.2 12	28.0 30	0.0 0	0.0 0	0.9 1	10.3 11
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	7.1 13	7.1 13	13.7 25	0.0 0	0.5 1	0.5 1	17.5 32	0.0 0	2.2 4	0.0 0	27.3 50
	1,000～3,000万円未満	100.0 125	7.2 9	10.4 13	12.8 16	0.0 0	0.0 0	2.4 3	21.6 27	0.0 0	6.4 8	0.8 1	16.8 21
	3,000～5,000万円未満	100.0 76	14.5 11	21.1 16	3.9 3	0.0 0	0.0 0	1.3 1	17.1 13	0.0 0	6.6 5	0.0 0	11.8 9
	5,000万円～1億円未満	100.0 82	13.4 11	18.3 15	2.4 2	1.2 1	0.0 0	12.2 10	8.5 7	0.0 0	2.4 2	0.0 0	9.8 8
	1億円～3億円未満	100.0 103	14.6 15	21.4 22	1.0 1	1.0 1	2.9 3	5.8 6	18.4 19	0.0 0	4.9 5	0.0 0	10.7 11
	3億円以上	100.0 80	17.5 14	20.0 16	2.5 2	0.0 0	7.5 6	17.5 14	8.8 7	0.0 0	3.8 3	0.0 0	5.0 4
業種	建設業	100.0 96	0.0 0	100.0 96	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	小売業	100.0 109	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 109	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	その他サービス業	100.0 106	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 106
従業員数	0人	100.0 95	5.3 5	7.4 7	9.5 9	0.0 0	0.0 0	2.1 2	17.9 17	0.0 0	3.2 3	0.0 0	27.4 26
	1人	100.0 88	6.8 6	15.9 14	11.4 10	0.0 0	0.0 0	1.1 1	20.5 18	0.0 0	5.7 5	0.0 0	19.3 17
	～5人	100.0 227	10.1 23	16.3 37	10.1 23	0.0 0	0.4 1	5.7 13	17.2 39	0.0 0	7.0 16	0.4 1	12.8 29
	～10人	100.0 85	12.9 11	20.0 17	4.7 4	0.0 0	0.0 0	9.4 8	10.6 9	0.0 0	2.4 2	0.0 0	18.8 16
	～20人	100.0 59	18.6 11	20.3 12	0.0 0	0.0 0	1.7 1	6.8 4	13.6 8	0.0 0	0.0 0	0.0 0	10.2 6
	～50人	100.0 53	13.2 7	13.2 7	3.8 2	1.9 2	3.8 2	3.8 2	20.8 11	0.0 0	0.0 0	0.0 0	9.4 5
	50人超	100.0 45	22.2 10	2.2 1	2.2 1	0.0 0	13.3 6	11.1 5	11.1 5	0.0 0	0.0 0	0.0 0	8.9 4

	計	⑫ 医療業	⑬ 介護・福祉 業	⑭ 教育関連 事業	⑮ その他	無回答	
TOTAL	100.0 663	6.2 41	3.2 21	1.7 11	12.1 80	0.2 1	
承継状況	承継予定	100.0 299	6.7 20	3.0 9	0.7 2	11.7 35	0.0 0
	廃業予定	100.0 170	4.1 7	0.6 1	3.5 6	15.3 26	0.0 0
	未定	100.0 156	9.0 14	6.4 10	1.3 2	9.6 15	0.6 1
代表立場	創業者	100.0 403	7.4 30	2.7 11	2.2 9	12.7 51	0.2 1
	2代目以降	100.0 246	4.5 11	4.1 10	0.8 2	11.4 28	0.0 0
代表年齢	40代以下	100.0 131	8.4 11	6.1 8	1.5 2	10.7 14	0.8 1
	50代	100.0 149	9.4 14	4.0 6	2.7 4	10.7 16	0.0 0
	60代	100.0 217	4.1 9	1.4 3	0.5 1	9.2 20	0.0 0
	70代以上	100.0 161	4.3 7	2.5 4	2.5 4	18.0 29	0.0 0
社歴	～10年	100.0 98	11.2 11	9.2 9	1.0 1	8.2 8	0.0 0
	～20年	100.0 105	5.7 6	6.7 7	2.9 3	15.2 16	1.0 1
	～30年	100.0 95	12.6 12	2.1 2	1.1 1	5.3 5	0.0 0
	～40年	100.0 103	4.9 5	1.0 1	2.9 3	12.6 13	0.0 0
	～50年	100.0 130	1.5 2	0.0 0	0.8 1	18.5 24	0.0 0
	50年超	100.0 107	3.7 4	0.9 1	1.9 2	9.3 10	0.0 0
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	3.8 7	1.1 2	2.7 5	15.8 29	0.5 1
	1,000～3,000万円 未満	100.0 125	0.8 1	3.2 4	3.2 4	14.4 18	0.0 0
	3,000～5,000万円 未満	100.0 76	6.6 5	3.9 3	1.3 1	11.8 9	0.0 0
	5,000万円～1億 円未満	100.0 82	20.7 17	3.7 3	0.0 0	7.3 6	0.0 0
	1億円～3億円未 満	100.0 103	5.8 6	5.8 6	0.0 0	7.8 8	0.0 0
	3億円以上	100.0 80	6.3 5	2.5 2	0.0 0	8.8 7	0.0 0
業種	建設業	100.0 96	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	小売業	100.0 109	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	その他サービス 業	100.0 106	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
従業員数	0人	100.0 95	2.1 2	1.1 1	4.2 4	18.9 18	1.1 1
	1人	100.0 88	3.4 3	0.0 0	0.0 0	15.9 14	0.0 0
	～5人	100.0 227	4.8 11	1.3 3	1.3 3	12.3 28	0.0 0
	～10人	100.0 85	9.4 8	3.5 3	2.4 2	5.9 5	0.0 0
	～20人	100.0 59	15.3 9	5.1 3	3.4 2	5.1 3	0.0 0
	～50人	100.0 53	7.5 4	9.4 5	0.0 0	13.2 7	0.0 0
	50人超	100.0 45	8.9 4	13.3 6	0.0 0	6.7 3	0.0 0

1-2 経営形態

	計	① 株式会社	② 有限会社	③ 個人事業主	④ 社団法人	⑤ NPO法人	⑥ その他	無回答	
TOTAL	100.0 663	33.5 222	21.9 145	40.7 270	1.2 8	0.8 5	1.4 9	0.6 4	
承継状況	承継予定	100.0 299	47.5 142	24.7 74	23.7 71	1.7 5	0.7 2	1.7 5	0.0 0
	廃業予定	100.0 170	8.8 15	18.8 32	71.8 122	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.6 1
	未定	100.0 156	35.3 55	21.2 33	37.2 58	1.9 3	1.9 3	2.6 4	0.0 0
代表立場	創業者	100.0 403	25.3 102	21.3 86	50.4 203	1.2 5	0.5 2	0.7 3	0.5 2
	2代目以降	100.0 246	47.2 116	23.2 57	24.4 60	1.2 3	1.2 3	2.4 6	0.4 1
代表年齢	40代以下	100.0 131	38.9 51	19.8 26	38.2 50	0.8 1	0.0 0	2.3 3	0.0 0
	50代	100.0 149	44.3 66	18.1 27	34.2 51	2.0 3	0.0 0	1.3 2	0.0 0
	60代	100.0 217	30.0 65	31.3 68	35.9 78	0.5 1	1.8 4	0.5 1	0.0 0
	70代以上	100.0 161	24.2 39	14.9 24	55.3 89	1.9 3	0.6 1	1.9 3	1.2 2
社歴	～10年	100.0 98	34.7 34	13.3 13	48.0 47	2.0 2	1.0 1	1.0 1	0.0 0
	～20年	100.0 105	21.9 23	28.6 30	41.0 43	1.0 1	2.9 3	3.8 4	1.0 1
	～30年	100.0 95	35.8 34	23.2 22	37.9 36	2.1 2	1.1 1	0.0 0	0.0 0
	～40年	100.0 103	25.2 26	25.2 26	47.6 49	1.9 2	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	～50年	100.0 130	40.8 53	18.5 24	39.2 51	0.8 1	0.0 0	0.8 1	0.0 0
	50年超	100.0 107	42.1 45	22.4 24	30.8 33	0.0 0	0.0 0	2.8 3	1.9 2
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	3.8 7	10.4 19	84.2 154	0.0 0	1.1 2	0.0 0	0.5 1
	1,000～3,000万円未満	100.0 125	18.4 23	26.4 33	54.4 68	0.0 0	0.8 1	0.0 0	0.0 0
	3,000～5,000万円未満	100.0 76	35.5 27	38.2 29	23.7 18	0.0 0	0.0 0	1.3 1	1.3 1
	5,000万円～1億円未満	100.0 82	42.7 35	34.1 28	15.9 13	2.4 2	2.4 2	2.4 2	0.0 0
	1億円～3億円未満	100.0 103	58.3 60	23.3 24	10.7 11	3.9 4	0.0 0	3.9 4	0.0 0
	3億円以上	100.0 80	85.0 68	10.0 8	0.0 0	2.5 2	0.0 0	2.5 2	0.0 0
業種	建設業	100.0 96	54.2 52	28.1 27	16.7 16	0.0 0	0.0 0	0.0 0	1.0 1
	小売業	100.0 109	21.1 23	28.4 31	49.5 54	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.9 1
	その他サービス業	100.0 106	20.8 22	14.2 15	62.3 66	0.0 0	0.0 0	1.9 2	0.9 1
従業員数	0人	100.0 95	6.3 6	7.4 7	85.3 81	0.0 0	0.0 0	0.0 0	1.1 1
	1人	100.0 88	8.0 7	13.6 12	78.4 69	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	～5人	100.0 227	26.0 59	33.5 76	38.8 88	0.4 1	0.9 2	0.4 1	0.0 0
	～10人	100.0 85	52.9 45	30.6 26	12.9 11	0.0 0	1.2 1	2.4 2	0.0 0
	～20人	100.0 59	66.1 39	16.9 10	11.9 7	3.4 2	0.0 0	1.7 1	0.0 0
	～50人	100.0 53	62.3 33	17.0 9	9.4 5	5.7 3	1.9 1	3.8 2	0.0 0
	50人超	100.0 45	71.1 32	11.1 5	4.4 2	4.4 2	2.2 1	6.7 3	0.0 0

1-3 資本金及び出資金

	計	① 300万円以下	② 1000万円以下	③ 3000万円以下	④ 5000万円以下	⑤ 5000万円超	無回答	
TOTAL	100.0 389	31.9 124	38.3 149	18.5 72	3.9 15	5.7 22	1.8 7	
承継状況	承継予定	100.0 228	24.1 55	39.9 91	23.7 54	3.9 9	6.1 14	2.2 5
	廃業予定	100.0 47	63.8 30	31.9 15	4.3 2	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	未定	100.0 98	33.7 33	42.9 42	13.3 13	4.1 4	4.1 4	2.0 2
代表立場	創業者	100.0 198	41.9 83	37.9 75	15.2 30	3.0 6	1.0 2	1.0 2
	2代目以降	100.0 185	21.1 39	39.5 73	22.7 42	4.9 9	9.2 17	2.7 5
代表年齢	40代以下	100.0 81	32.1 26	39.5 32	17.3 14	4.9 4	3.7 3	2.5 2
	50代	100.0 98	29.6 29	35.7 35	20.4 20	6.1 6	6.1 6	2.0 2
	60代	100.0 139	36.0 50	41.0 57	13.7 19	1.4 2	6.5 9	1.4 2
	70代以上	100.0 70	27.1 19	35.7 25	25.7 18	4.3 3	5.7 4	1.4 1
社歴	～10年	100.0 51	47.1 24	33.3 17	15.7 8	2.0 1	2.0 1	0.0 0
	～20年	100.0 61	47.5 29	31.1 19	14.8 9	1.6 1	1.6 1	3.3 2
	～30年	100.0 59	25.4 15	50.8 30	16.9 10	3.4 2	1.7 1	1.7 1
	～40年	100.0 54	31.5 17	48.1 26	13.0 7	3.7 2	3.7 2	0.0 0
	～50年	100.0 79	24.1 19	34.2 27	26.6 21	8.9 7	5.1 4	1.3 1
	50年超	100.0 72	20.8 15	40.3 29	18.1 13	2.8 2	15.3 11	2.8 2
年間売上	1,000万円未満	100.0 28	75.0 21	17.9 5	0.0 0	3.6 1	0.0 0	3.6 1
	1,000～3,000万円未満	100.0 57	56.1 32	38.6 22	5.3 3	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	3,000～5,000万円未満	100.0 57	38.6 22	43.9 25	12.3 7	1.8 1	0.0 0	3.5 2
	5,000万円～1億円未満	100.0 69	33.3 23	47.8 33	14.5 10	4.3 3	0.0 0	0.0 0
	1億円～3億円未満	100.0 92	15.2 14	51.1 47	27.2 25	2.2 2	3.3 3	1.1 1
3億円以上	100.0 80	11.3 9	21.3 17	32.5 26	10.0 8	23.8 19	1.3 1	
業種	建設業	100.0 79	25.3 20	48.1 38	17.7 14	7.6 6	1.3 1	0.0 0
	小売業	100.0 54	48.1 26	35.2 19	11.1 6	1.9 1	0.0 0	3.7 2
	その他サービス業	100.0 39	30.8 12	41.0 16	23.1 9	2.6 1	2.6 1	0.0 0
従業員数	0人	100.0 13	69.2 9	7.7 1	23.1 3	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	1人	100.0 19	63.2 12	36.8 7	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	～5人	100.0 139	44.6 62	43.9 61	7.2 10	2.2 3	0.0 0	2.2 3
	～10人	100.0 74	28.4 21	47.3 35	16.2 12	4.1 3	2.7 2	1.4 1
	～20人	100.0 52	17.3 9	34.6 18	38.5 20	7.7 4	1.9 1	0.0 0
	～50人	100.0 48	18.8 9	35.4 17	29.2 14	4.2 2	8.3 4	4.2 2
	50人超	100.0 43	4.7 2	20.9 9	30.2 13	7.0 3	34.9 15	2.3 1

1-4 従業員数(役員・パート・アルバイト含む)

	計	① 0人	② 1人	③ ~5人	④ ~10人	⑤ ~20人	⑥ ~50人	⑦ ~100人	⑧ 100人超	無回答	
TOTAL	100.0 663	14.3 95	13.3 88	34.2 227	12.8 85	8.9 59	8.0 53	3.0 20	3.8 25	1.7 11	
承継状況	承継予定	100.0 299	5.4 16	6.7 20	35.8 107	17.4 52	12.0 36	12.7 38	4.7 14	5.0 15	0.3 1
	廃業予定	100.0 170	32.4 55	22.4 38	35.9 61	4.1 7	1.8 3	1.2 2	0.0 0	0.0 0	2.4 4
	未定	100.0 156	10.9 17	13.5 21	33.3 52	15.4 24	11.5 18	7.7 12	3.8 6	2.6 4	1.3 2
代表立場	創業者	100.0 403	17.4 70	17.1 69	36.0 145	10.2 41	7.7 31	6.5 26	2.0 8	1.5 6	1.7 7
	2代目以降	100.0 246	9.3 23	6.5 16	32.1 79	17.5 43	11.4 28	10.6 26	4.9 12	6.9 17	0.8 2
代表年齢	40代以下	100.0 131	6.1 8	6.9 9	38.9 51	15.3 20	12.2 16	14.5 19	2.3 3	3.1 4	0.8 1
	50代	100.0 149	16.8 25	10.1 15	28.9 43	14.8 22	10.7 16	10.1 15	1.3 2	7.4 11	0.0 0
	60代	100.0 217	13.8 30	13.4 29	38.7 84	12.9 28	8.3 18	5.5 12	2.8 6	3.7 8	0.9 2
	70代以上	100.0 161	19.3 31	21.7 35	30.4 49	9.3 15	5.6 9	3.7 6	5.6 9	1.2 2	3.1 5
社歴	~10年	100.0 98	12.2 12	21.4 21	30.6 30	13.3 13	11.2 11	8.2 8	2.0 2	1.0 1	0.0 0
	~20年	100.0 105	13.3 14	9.5 10	38.1 40	10.5 11	7.6 8	13.3 14	1.9 2	2.9 3	2.9 3
	~30年	100.0 95	17.9 17	9.5 9	32.6 31	15.8 15	9.5 9	6.3 6	4.2 4	4.2 4	0.0 0
	~40年	100.0 103	17.5 18	12.6 13	43.7 45	9.7 10	5.8 6	6.8 7	1.9 2	1.0 1	1.0 1
	~50年	100.0 130	14.6 19	14.6 19	30.8 40	15.4 20	10.8 14	5.4 7	3.1 4	3.1 4	2.3 3
	50年超	100.0 107	9.3 10	11.2 12	33.6 36	12.1 13	9.3 10	6.5 7	5.6 6	10.3 11	1.9 2
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	41.0 75	28.4 52	25.7 47	1.1 2	0.5 1	0.5 1	0.5 1	0.0 0	2.2 4
	1,000~3,000万円未満	100.0 125	10.4 13	17.6 22	57.6 72	8.8 11	3.2 4	0.8 1	0.8 1	0.0 0	0.8 1
	3,000~5,000万円未満	100.0 76	1.3 1	6.6 5	65.8 50	17.1 13	6.6 5	1.3 1	0.0 0	0.0 0	1.3 1
	5,000万円~1億円未満	100.0 82	4.9 4	4.9 4	45.1 37	25.6 21	11.0 9	4.9 4	1.2 1	1.2 1	1.2 1
	1億円~3億円未満	100.0 103	1.0 1	2.9 3	14.6 15	29.1 30	22.3 23	24.3 25	5.8 6	0.0 0	0.0 0
	3億円以上	100.0 80	0.0 0	0.0 0	5.0 4	6.3 5	20.0 16	25.0 20	13.8 11	30.0 24	0.0 0
業種	建設業	100.0 96	7.3 7	14.6 14	38.5 37	17.7 17	12.5 12	7.3 7	1.0 1	0.0 0	1.0 1
	小売業	100.0 109	15.6 17	16.5 18	35.8 39	8.3 9	7.3 8	10.1 11	2.8 3	1.8 2	1.8 2
	その他サービス業	100.0 106	24.5 26	16.0 17	27.4 29	15.1 16	5.7 6	4.7 5	1.9 2	1.9 2	2.8 3
従業員数	0人	100.0 95	100.0 95	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	1人	100.0 88	0.0 0	100.0 88	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	~5人	100.0 227	0.0 0	0.0 0	100.0 227	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	~10人	100.0 85	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 85	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	~20人	100.0 59	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 59	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	~50人	100.0 53	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 53	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	50人超	100.0 45	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	44.4 20	55.6 25	0.0 0

1-5 年間売上

		計	① 1,000万円 未満	② 1,000～ 3,000万円 未満	③ 3,000～ 5,000万円 未満	④ 5,000万円 ～1億円未 満	⑤ 1億円～3 億円未満	⑥ 3億円～10 億円未満	⑦ 10億円超	無回答
TOTAL		100.0 663	27.6 183	18.9 125	11.5 76	12.4 82	15.5 103	7.2 48	4.8 32	2.1 14
承継 状況	承継予定	100.0 299	10.4 31	17.1 51	15.4 46	15.7 47	21.7 65	11.0 33	7.7 23	1.0 3
	廃業予定	100.0 170	55.9 95	25.3 43	7.1 12	4.7 8	4.7 8	0.0 0	0.0 0	2.4 4
	未定	100.0 156	26.3 41	17.3 27	10.9 17	16.0 25	17.9 28	7.7 12	2.6 4	1.3 2
代表 立場	創業者	100.0 403	36.0 145	19.9 80	10.2 41	11.9 48	12.7 51	7.2 29	0.7 3	1.5 6
	2代目以降	100.0 246	13.0 32	18.3 45	13.8 34	13.4 33	20.7 51	7.3 18	11.0 27	2.4 6
代表 年齢	40代以下	100.0 131	13.7 18	22.9 30	13.7 18	12.2 16	20.6 27	9.9 13	5.3 7	1.5 2
	50代	100.0 149	24.8 37	14.1 21	8.7 13	17.4 26	18.8 28	6.7 10	8.1 12	1.3 2
	60代	100.0 217	26.3 57	19.8 43	14.3 31	12.9 28	12.9 28	7.8 17	4.6 10	1.4 3
	70代以上	100.0 161	43.5 70	19.3 31	8.7 14	7.5 12	11.8 19	5.0 8	1.9 3	2.5 4
社 歴	～10年	100.0 98	35.7 35	20.4 20	7.1 7	16.3 16	14.3 14	5.1 5	0.0 0	1.0 1
	～20年	100.0 105	23.8 25	21.9 23	10.5 11	11.4 12	17.1 18	11.4 12	2.9 3	1.0 1
	～30年	100.0 95	21.1 20	16.8 16	14.7 14	15.8 15	20.0 19	6.3 6	3.2 3	2.1 2
	～40年	100.0 103	34.0 35	19.4 20	14.6 15	8.7 9	16.5 17	4.9 5	1.0 1	1.0 1
	～50年	100.0 130	32.3 42	15.4 20	13.1 17	12.3 16	11.5 15	9.2 12	6.2 8	0.0 0
	50年超	100.0 107	16.8 18	20.6 22	10.3 11	10.3 11	15.0 16	6.5 7	15.0 16	5.6 6
年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	100.0 183	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	1,000～3,000万円 未満	100.0 125	0.0 0	100.0 125	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	3,000～5,000万円 未満	100.0 76	0.0 0	0.0 0	100.0 76	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	5,000万円～1億 円未満	100.0 82	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 82	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	1億円～3億円未 満	100.0 103	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 103	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	3億円以上	100.0 80	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	60.0 48	40.0 32	0.0 0
業 種	建設業	100.0 96	13.5 13	13.5 13	16.7 16	15.6 15	22.9 22	14.6 14	2.1 2	1.0 1
	小売業	100.0 109	29.4 32	24.8 27	11.9 13	6.4 7	17.4 19	4.6 5	1.8 2	3.7 4
	その他サービス 業	100.0 106	47.2 50	19.8 21	8.5 9	7.5 8	10.4 11	2.8 3	0.9 1	2.8 3
従 業 員 数	0人	100.0 95	78.9 75	13.7 13	1.1 1	4.2 4	1.1 1	0.0 0	0.0 0	1.1 1
	1人	100.0 88	59.1 52	25.0 22	5.7 5	4.5 4	3.4 3	0.0 0	0.0 0	2.3 2
	～5人	100.0 227	20.7 47	31.7 72	22.0 50	16.3 37	6.6 15	1.3 3	0.4 1	0.9 2
	～10人	100.0 85	2.4 2	12.9 11	15.3 13	24.7 21	35.3 30	4.7 4	1.2 1	3.5 3
	～20人	100.0 59	1.7 1	6.8 4	8.5 5	15.3 9	39.0 23	25.4 15	1.7 1	1.7 1
	～50人	100.0 53	1.9 1	1.9 1	1.9 1	7.5 4	47.2 25	30.2 16	7.5 4	1.9 1
	50人超	100.0 45	2.2 1	2.2 1	0.0 0	4.4 2	13.3 6	22.2 10	55.6 25	0.0 0

1-6 昨年同時期と比較した売上推移

		計	① 増加している	② やや増加 傾向にある	③ 変化なし	④ やや減少 傾向にある	⑤ 減少している	無回答	
TOTAL		100.0 663	9.4 62	17.5 116	23.4 155	25.3 168	22.9 152	1.5 10	
承継 状況	承継予定	100.0 299	12.4 37	20.1 60	24.1 72	28.1 84	14.7 44	0.7 2	
	廃業予定	100.0 170	0.6 1	8.2 14	23.5 40	27.6 47	38.8 66	1.2 2	
	未定	100.0 156	14.7 23	22.4 35	25.6 40	17.9 28	17.9 28	1.3 2	
代表 立場	創業者	100.0 403	8.9 36	16.6 67	24.3 98	23.1 93	25.3 102	1.7 7	
	2代目以降	100.0 246	10.2 25	18.7 46	22.4 55	29.7 73	19.1 47	0.0 0	
代表 年齢	40代以下	100.0 131	18.3 24	24.4 32	22.9 30	21.4 28	13.0 17	0.0 0	
	50代	100.0 149	12.1 18	25.5 38	20.1 30	21.5 32	18.8 28	2.0 3	
	60代	100.0 217	7.8 17	14.7 32	24.4 53	26.3 57	25.8 56	0.9 2	
	70代以上	100.0 161	1.9 3	8.7 14	25.5 41	31.7 51	31.1 50	1.2 2	
社 歴	～10年	100.0 98	15.3 15	26.5 26	22.4 22	16.3 16	15.3 15	4.1 4	
	～20年	100.0 105	11.4 12	22.9 24	27.6 29	21.9 23	16.2 17	0.0 0	
	～30年	100.0 95	6.3 6	15.8 15	29.5 28	27.4 26	21.1 20	0.0 0	
	～40年	100.0 103	4.9 5	12.6 13	22.3 23	24.3 25	35.0 36	1.0 1	
	～50年	100.0 130	5.4 7	16.9 22	23.1 30	26.2 34	28.5 37	0.0 0	
	50年超	100.0 107	12.1 13	10.3 11	16.8 18	38.3 41	21.5 23	0.9 1	
	年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	2.2 4	6.6 12	24.6 45	20.2 37	43.7 80	2.7 5
1,000～3,000万円 未満		100.0 125	4.0 5	18.4 23	27.2 34	33.6 42	16.8 21	0.0 0	
3,000～5,000万円 未満		100.0 76	9.2 7	19.7 15	21.1 16	27.6 21	22.4 17	0.0 0	
5,000万円～1億 円未満		100.0 82	13.4 11	17.1 14	29.3 24	26.8 22	12.2 10	1.2 1	
1億円～3億円未 満		100.0 103	15.5 16	23.3 24	22.3 23	28.2 29	10.7 11	0.0 0	
3億円以上		100.0 80	21.3 17	35.0 28	13.8 11	18.8 15	11.3 9	0.0 0	
業 種	建設業	100.0 96	9.4 9	36.5 35	30.2 29	12.5 12	11.5 11	0.0 0	
	小売業	100.0 109	9.2 10	5.5 6	24.8 27	25.7 28	33.9 37	0.9 1	
	その他サービス 業	100.0 106	6.6 7	8.5 9	20.8 22	28.3 30	33.0 35	2.8 3	
従 業 員 数	0人	100.0 95	3.2 3	9.5 9	23.2 22	20.0 19	43.2 41	1.1 1	
	1人	100.0 88	2.3 2	9.1 8	21.6 19	25.0 22	39.8 35	2.3 2	
	～5人	100.0 227	7.5 17	17.6 40	28.6 65	26.9 61	18.5 42	0.9 2	
	～10人	100.0 85	11.8 10	22.4 19	22.4 19	35.3 30	8.2 7	0.0 0	
	～20人	100.0 59	20.3 12	18.6 11	16.9 10	25.4 15	18.6 11	0.0 0	
	～50人	100.0 53	17.0 9	26.4 14	22.6 12	17.0 9	13.2 7	3.8 2	
	50人超	100.0 45	20.0 9	33.3 15	8.9 4	24.4 11	13.3 6	0.0 0	

## 1-7 年間利益

		計	① 連続黒字	② 単年黒字	③ 収支均衡	④ 単年赤字	⑤ 連続赤字	無回答
TOTAL		100.0 663	31.7 210	11.5 76	18.9 125	11.5 76	22.9 152	3.6 24
承継 状況	承継予定	100.0 299	38.5 115	14.7 44	16.1 48	11.0 33	16.7 50	3.0 9
	廃業予定	100.0 170	20.0 34	5.9 10	19.4 33	14.1 24	37.1 63	3.5 6
	未定	100.0 156	31.4 49	13.5 21	24.4 38	10.3 16	17.9 28	2.6 4
代表 立場	創業者	100.0 403	27.0 109	10.7 43	20.8 84	11.7 47	25.8 104	4.0 16
	2代目以降	100.0 246	40.2 99	13.4 33	15.0 37	10.6 26	18.7 46	2.0 5
代表 年齢	40代以下	100.0 131	41.2 54	13.7 18	19.8 26	12.2 16	12.2 16	0.8 1
	50代	100.0 149	34.2 51	10.7 16	11.4 17	10.1 15	29.5 44	4.0 6
	60代	100.0 217	32.3 70	12.4 27	19.8 43	9.7 21	21.7 47	4.1 9
	70代以上	100.0 161	21.7 35	9.3 15	23.6 38	14.9 24	28.0 45	2.5 4
社 歴	～10年	100.0 98	34.7 34	10.2 10	17.3 17	12.2 12	23.5 23	2.0 2
	～20年	100.0 105	40.0 42	5.7 6	21.9 23	11.4 12	18.1 19	2.9 3
	～30年	100.0 95	23.2 22	20.0 19	13.7 13	12.6 12	23.2 22	7.4 7
	～40年	100.0 103	24.3 25	13.6 14	21.4 22	13.6 14	25.2 26	1.9 2
	～50年	100.0 130	33.1 43	8.5 11	25.4 33	8.5 11	23.1 30	1.5 2
	50年超	100.0 107	35.5 38	13.1 14	10.3 11	12.1 13	26.2 28	2.8 3
	年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	13.1 24	3.8 7	23.5 43	14.8 27	39.9 73
1,000～3,000万円 未満		100.0 125	31.2 39	13.6 17	20.8 26	3.2 4	28.0 35	3.2 4
3,000～5,000万円 未満		100.0 76	19.7 15	11.8 9	26.3 20	26.3 20	13.2 10	2.6 2
5,000万円～1億 円未満		100.0 82	34.1 28	19.5 16	14.6 12	14.6 12	17.1 14	0.0 0
1億円～3億円未 満		100.0 103	50.5 52	10.7 11	15.5 16	6.8 7	14.6 15	1.9 2
3億円以上		100.0 80	65.0 52	16.3 13	10.0 8	5.0 4	3.8 3	0.0 0
業 種	建設業	100.0 96	38.5 37	16.7 16	19.8 19	9.4 9	12.5 12	3.1 3
	小売業	100.0 109	24.8 27	5.5 6	16.5 18	15.6 17	34.9 38	2.8 3
	その他サービス 業	100.0 106	22.6 24	13.2 14	22.6 24	13.2 14	20.8 22	7.5 8
従 業 員 数	0人	100.0 95	16.8 16	6.3 6	20.0 19	10.5 10	42.1 40	4.2 4
	1人	100.0 88	29.5 26	2.3 2	19.3 17	15.9 14	26.1 23	6.8 6
	～5人	100.0 227	20.3 46	15.4 35	23.3 53	14.1 32	25.1 57	1.8 4
	～10人	100.0 85	38.8 33	14.1 12	18.8 16	12.9 11	12.9 11	2.4 2
	～20人	100.0 59	47.5 28	15.3 9	11.9 7	3.4 2	20.3 12	1.7 1
	～50人	100.0 53	49.1 26	9.4 5	11.3 6	11.3 6	15.1 8	3.8 2
	50人超	100.0 45	73.3 33	13.3 6	6.7 3	2.2 1	2.2 1	2.2 1



1-8 代表者の年齢

		計	① 30歳以下	② 40歳代	③ 50歳代	④ 60歳代	⑤ 70歳代	⑥ 80歳代以上	無回答
TOTAL		100.0 663	3.0 20	16.7 111	22.5 149	32.7 217	19.9 132	4.4 29	0.8 5
承継状況	承継予定	100.0 299	3.3 10	14.0 42	18.7 56	38.1 114	19.4 58	6.4 19	0.0 0
	廃業予定	100.0 170	0.6 1	9.4 16	24.1 41	30.6 52	30.6 52	4.1 7	0.6 1
	未定	100.0 156	5.8 9	28.8 45	28.8 45	26.9 42	8.3 13	1.3 2	0.0 0
代表立場	創業者	100.0 403	1.7 7	14.1 57	19.6 79	33.5 135	24.3 98	6.5 26	0.2 1
	2代目以降	100.0 246	5.3 13	22.0 54	26.8 66	31.3 77	13.0 32	1.2 3	0.4 1
代表年齢	40代以下	100.0 131	15.3 20	84.7 111	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	50代	100.0 149	0.0 0	0.0 0	100.0 149	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	60代	100.0 217	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 217	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	70代以上	100.0 161	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	82.0 132	18.0 29	0.0 0
社歴	～10年	100.0 98	6.1 6	38.8 38	26.5 26	20.4 20	6.1 6	2.0 2	0.0 0
	～20年	100.0 105	4.8 5	22.9 24	25.7 27	34.3 36	10.5 11	1.9 2	0.0 0
	～30年	100.0 95	1.1 1	9.5 9	34.7 33	36.8 35	16.8 16	1.1 1	0.0 0
	～40年	100.0 103	2.9 3	9.7 10	9.7 10	35.9 37	35.0 36	6.8 7	0.0 0
	～50年	100.0 130	1.5 2	13.1 17	22.3 29	26.2 34	30.8 40	5.4 7	0.8 1
	50年超	100.0 107	1.9 2	12.1 13	18.7 20	40.2 43	18.7 20	7.5 8	0.9 1
	年間売上	1,000万円未満	100.0 183	0.5 1	9.3 17	20.2 37	31.1 57	30.1 55	8.2 15
1,000～3,000万円未満	100.0 125	3.2 4	20.8 26	16.8 21	34.4 43	20.8 26	4.0 5	0.0 0	
3,000～5,000万円未満	100.0 76	5.3 4	18.4 14	17.1 13	40.8 31	17.1 13	1.3 1	0.0 0	
5,000万円～1億円未満	100.0 82	6.1 5	13.4 11	31.7 26	34.1 28	11.0 9	3.7 3	0.0 0	
1億円～3億円未満	100.0 103	4.9 5	21.4 22	27.2 28	27.2 28	16.5 17	1.9 2	1.0 1	
3億円以上	100.0 80	0.0 0	25.0 20	27.5 22	33.8 27	11.3 9	2.5 2	0.0 0	
業種	建設業	100.0 96	1.0 1	22.9 22	26.0 25	34.4 33	15.6 15	0.0 0	0.0 0
	小売業	100.0 109	6.4 7	17.4 19	12.8 14	33.0 36	23.9 26	6.4 7	0.0 0
	その他サービス業	100.0 106	2.8 3	10.4 11	17.9 19	40.6 43	19.8 21	4.7 5	3.8 4
従業員数	0人	100.0 95	1.1 1	7.4 7	26.3 25	31.6 30	26.3 25	6.3 6	1.1 1
	1人	100.0 88	0.0 0	10.2 9	17.0 15	33.0 29	34.1 30	5.7 5	0.0 0
	～5人	100.0 227	3.1 7	19.4 44	18.9 43	37.0 84	16.7 38	4.8 11	0.0 0
	～10人	100.0 85	4.7 4	18.8 16	25.9 22	32.9 28	16.5 14	1.2 1	0.0 0
	～20人	100.0 59	6.8 4	20.3 12	27.1 16	30.5 18	13.6 8	1.7 1	0.0 0
	～50人	100.0 53	7.5 4	28.3 15	28.3 15	22.6 12	9.4 5	1.9 1	1.9 1
	50人超	100.0 45	0.0 0	15.6 7	28.9 13	31.1 14	17.8 8	6.7 3	0.0 0

1-9 創業より何代目

		計	① 創業者	② 2代目	③ 3代目	④ 4代目	⑤ 5代目以上	無回答
TOTAL		100.0 663	60.8 403	26.8 178	6.8 45	1.2 8	2.3 15	2.1 14
承継状況	承継予定	100.0 299	53.5 160	29.1 87	10.7 32	2.3 7	4.0 12	0.3 1
	廃業予定	100.0 170	72.9 124	24.1 41	1.8 3	0.0 0	0.0 0	1.2 2
	未定	100.0 156	68.6 107	26.9 42	3.8 6	0.6 1	0.0 0	0.0 0
代表立場	創業者	100.0 403	100.0 403	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	2代目以降	100.0 246	0.0 0	72.4 178	18.3 45	3.3 8	6.1 15	0.0 0
代表年齢	40代以下	100.0 131	48.9 64	34.4 45	13.7 18	1.5 2	1.5 2	0.0 0
	50代	100.0 149	53.0 79	31.5 47	8.7 13	1.3 2	2.7 4	2.7 4
	60代	100.0 217	62.2 135	27.2 59	3.7 8	1.4 3	3.2 7	2.3 5
	70代以上	100.0 161	77.0 124	16.8 27	3.1 5	0.6 1	1.2 2	1.2 2
社歴	～10年	100.0 98	93.9 92	3.1 3	3.1 3	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	～20年	100.0 105	84.8 89	8.6 9	3.8 4	0.0 0	1.0 1	1.9 2
	～30年	100.0 95	80.0 76	14.7 14	3.2 3	0.0 0	1.1 1	1.1 1
	～40年	100.0 103	68.9 71	28.2 29	1.0 1	1.0 1	1.0 1	0.0 0
	～50年	100.0 130	42.3 55	45.4 59	8.5 11	1.5 2	1.5 2	0.8 1
	50年超	100.0 107	11.2 12	54.2 58	20.6 22	4.7 5	8.4 9	0.9 1
	年間売上	1,000万円未満	100.0 183	79.2 145	16.9 31	0.0 0	0.5 1	0.0 0
	1,000～3,000万円未満	100.0 125	64.0 80	29.6 37	5.6 7	0.0 0	0.8 1	0.0 0
	3,000～5,000万円未満	100.0 76	53.9 41	35.5 27	6.6 5	1.3 1	1.3 1	1.3 1
	5,000万円～1億円未満	100.0 82	58.5 48	29.3 24	9.8 8	1.2 1	0.0 0	1.2 1
	1億円～3億円未満	100.0 103	49.5 51	37.9 39	8.7 9	1.9 2	1.0 1	1.0 1
	3億円以上	100.0 80	40.0 32	18.8 15	18.8 15	3.8 3	15.0 12	3.8 3
業種	建設業	100.0 96	58.3 56	34.4 33	6.3 6	0.0 0	0.0 0	1.0 1
	小売業	100.0 109	55.0 60	37.6 41	4.6 5	0.9 1	0.9 1	0.9 1
	その他サービス業	100.0 106	69.8 74	19.8 21	4.7 5	0.0 0	0.0 0	5.7 6
従業員数	0人	100.0 95	73.7 70	23.2 22	1.1 1	0.0 0	0.0 0	2.1 2
	1人	100.0 88	78.4 69	15.9 14	1.1 1	1.1 1	0.0 0	3.4 3
	～5人	100.0 227	63.9 145	28.2 64	5.7 13	0.4 1	0.4 1	1.3 3
	～10人	100.0 85	48.2 41	41.2 35	8.2 7	1.2 1	0.0 0	1.2 1
	～20人	100.0 59	52.5 31	32.2 19	10.2 6	0.0 0	5.1 3	0.0 0
	～50人	100.0 53	49.1 26	24.5 13	15.1 8	7.5 4	1.9 1	1.9 1
	50人超	100.0 45	31.1 14	20.0 9	20.0 9	2.2 1	22.2 10	4.4 2

1-10 社歴

		計	～1年	～3年	～5年	～10年	～15年	～20年	～30年	～40年	～50年	50年超	無回答
TOTAL		100.0 663	1.2 8	3.2 21	3.2 21	7.2 48	9.2 61	6.6 44	14.3 95	15.5 103	19.6 130	16.1 107	3.8 25
承継状況	承継予定	100.0 299	1.0 3	1.7 5	3.0 9	5.7 17	7.0 21	6.4 19	13.7 41	18.4 55	20.4 61	20.4 61	2.3 7
	廃業予定	100.0 170	0.6 1	3.5 6	2.4 4	7.1 12	8.8 15	10.0 17	12.9 22	18.2 31	20.0 34	15.3 26	1.2 2
	未定	100.0 156	1.9 3	6.4 10	5.1 8	10.9 17	14.7 23	5.1 8	19.2 30	9.0 14	16.7 26	8.3 13	2.6 4
代表立場	創業者	100.0 403	2.0 8	5.0 20	5.0 20	10.9 44	13.2 53	8.9 36	18.9 76	17.6 71	13.6 55	3.0 12	2.0 8
	2代目以降	100.0 246	0.0 0	0.4 1	0.4 1	1.6 4	2.4 6	3.3 8	7.3 18	13.0 32	30.1 74	38.2 94	3.3 8
代表年齢	40代以下	100.0 131	1.5 2	9.9 13	7.6 10	14.5 19	11.5 15	10.7 14	7.6 10	9.9 13	14.5 19	11.5 15	0.8 1
	50代	100.0 149	2.0 3	4.0 6	4.7 7	6.7 10	11.4 17	6.7 10	22.1 33	6.7 10	19.5 29	13.4 20	2.7 4
	60代	100.0 217	0.9 2	0.0 0	1.8 4	6.5 14	10.6 23	6.0 13	16.1 35	17.1 37	15.7 34	19.8 43	5.5 12
	70代以上	100.0 161	0.6 1	1.2 2	0.0 0	3.1 5	3.7 6	4.3 7	10.6 17	26.7 43	29.2 47	17.4 28	3.1 5
社歴	～10年	100.0 98	8.2 8	21.4 21	21.4 21	49.0 48	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	～20年	100.0 105	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	58.1 61	41.9 44	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	～30年	100.0 95	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 95	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	～40年	100.0 103	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 103	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	～50年	100.0 130	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 130	0.0 0	0.0 0
	50年超	100.0 107	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 107	0.0 0
	年間売上	1,000万円未満	100.0 183	3.8 7	3.3 6	3.3 6	8.7 16	8.2 15	5.5 10	10.9 20	19.1 35	23.0 42	9.8 18
1,000～3,000万円未満	100.0 125	0.0 0	4.8 6	4.0 5	7.2 9	9.6 12	8.8 11	12.8 16	16.0 20	16.0 20	17.6 22	3.2 4	
3,000～5,000万円未満	100.0 76	0.0 0	2.6 2	3.9 3	2.6 2	7.9 6	6.6 5	18.4 14	19.7 15	22.4 17	14.5 11	1.3 1	
5,000万円～1億円未満	100.0 82	1.2 1	4.9 4	4.9 4	8.5 7	11.0 9	3.7 3	18.3 15	11.0 9	19.5 16	13.4 11	3.7 3	
1億円～3億円未満	100.0 103	0.0 0	1.9 2	1.9 2	9.7 10	9.7 10	7.8 8	18.4 19	16.5 17	14.6 15	15.5 16	3.9 4	
3億円以上	100.0 80	0.0 0	1.3 1	1.3 1	3.8 3	10.0 8	8.8 7	11.3 9	7.5 6	25.0 20	28.8 23	2.5 2	
業種	建設業	100.0 96	0.0 0	2.1 2	3.1 3	9.4 9	8.3 8	8.3 8	16.7 16	17.7 17	21.9 21	8.3 8	4.2 4
	小売業	100.0 109	1.8 2	0.9 1	1.8 2	6.4 7	6.4 7	6.4 7	11.9 13	11.9 13	22.9 25	27.5 30	1.8 2
	その他サービス業	100.0 106	1.9 2	2.8 3	5.7 6	5.7 6	6.6 7	6.6 7	14.2 15	21.7 23	17.0 18	10.4 11	7.5 8
従業員数	0人	100.0 95	2.1 2	4.2 4	3.2 3	3.2 3	6.3 6	8.4 8	17.9 17	18.9 18	20.0 19	10.5 10	5.3 5
	1人	100.0 88	3.4 3	3.4 3	2.3 2	14.8 13	4.5 4	6.8 6	10.2 9	14.8 13	21.6 19	13.6 12	4.5 4
	～5人	100.0 227	0.9 2	1.8 4	5.3 12	5.3 12	12.3 28	5.3 12	13.7 31	19.8 45	17.6 40	15.9 36	2.2 5
	～10人	100.0 85	0.0 0	4.7 4	2.4 2	8.2 7	5.9 5	7.1 6	17.6 15	11.8 10	23.5 20	15.3 13	3.5 3
	～20人	100.0 59	0.0 0	6.8 4	1.7 1	10.2 6	6.8 4	6.8 4	15.3 9	10.2 6	23.7 14	16.9 10	1.7 1
	～50人	100.0 53	1.9 1	3.8 2	1.9 1	7.5 4	17.0 9	9.4 5	11.3 6	13.2 7	13.2 7	13.2 7	7.5 4
	50人超	100.0 45	0.0 0	0.0 0	0.0 0	6.7 3	4.4 2	6.7 3	17.8 8	6.7 3	17.8 8	37.8 17	2.2 1

1-11 将来に向けた事業所の強み

	計	① 独自の技術力	② 新製品、サービスの開発力	③ 営業・販売力	④ 最新設備を所有している	⑤ 顧客ニーズへの的確な対応	⑥ 幅広い顧客への対応	⑦ 事業発展の意欲がある	⑧ 伝統がある	⑨ 資産がある	⑩ 従業員が充実している	⑪ 特になし	
TOTAL	100.0 663	37.3 247	9.7 64	15.8 105	2.9 19	57.2 379	37.7 250	20.7 137	13.7 91	3.0 20	18.1 120	22.5 149	
承継状況	承継予定	100.0 299	40.1 120	12.0 36	21.4 64	3.3 10	64.2 192	39.5 118	22.7 68	16.7 50	3.7 11	25.1 75	13.7 41
	廃業予定	100.0 170	35.3 60	5.3 9	4.1 7	1.8 3	51.8 88	34.1 58	12.4 21	12.4 21	2.9 5	8.2 14	40.0 68
	未定	100.0 156	38.5 60	11.5 18	19.2 30	3.8 6	57.7 90	42.3 66	28.8 45	10.3 16	1.9 3	19.2 30	21.8 34
代表立場	創業者	100.0 403	38.0 153	10.4 42	15.6 63	2.7 11	57.3 231	38.7 156	21.6 87	6.9 28	2.0 8	19.6 79	24.3 98
	2代目以降	100.0 246	37.8 93	8.9 22	16.7 41	3.3 8	59.3 146	37.8 93	19.9 49	25.2 62	4.5 11	16.7 41	19.9 49
代表年齢	40代以下	100.0 131	38.2 50	13.7 18	26.0 34	3.1 4	58.8 77	38.2 50	32.8 43	16.0 21	0.0 0	19.1 25	12.2 16
	50代	100.0 149	40.3 60	8.7 13	13.4 20	4.7 7	65.8 98	43.6 65	22.8 34	16.8 25	4.0 6	22.1 33	21.5 32
	60代	100.0 217	38.7 84	10.1 22	12.4 27	1.8 4	61.8 134	39.6 86	16.1 35	12.0 26	4.6 10	18.9 41	22.6 49
	70代以上	100.0 161	32.9 53	6.8 11	14.9 24	2.5 4	43.5 70	30.4 49	15.5 25	11.8 19	2.5 4	13.0 21	31.7 51
社歴	～10年	100.0 98	31.6 31	14.3 14	18.4 18	3.1 3	65.3 64	41.8 41	34.7 34	3.1 3	0.0 0	23.5 23	19.4 19
	～20年	100.0 105	36.2 38	18.1 19	20.0 21	1.9 2	67.6 71	45.7 48	24.8 26	1.9 2	2.9 3	22.9 24	20.0 21
	～30年	100.0 95	47.4 45	5.3 5	17.9 17	7.4 7	64.2 61	46.3 44	15.8 15	9.5 9	4.2 4	20.0 19	16.8 16
	～40年	100.0 103	35.9 37	5.8 6	12.6 13	1.0 1	56.3 58	30.1 31	18.4 19	13.6 14	2.9 3	17.5 18	29.1 30
	～50年	100.0 130	42.3 55	6.2 8	13.8 18	3.1 4	53.8 70	33.1 43	18.5 24	21.5 28	0.8 1	16.2 21	28.5 37
	50年超	100.0 107	33.6 36	10.3 11	15.9 17	0.9 1	48.6 52	36.4 39	15.9 17	32.7 35	7.5 8	12.1 13	19.6 21
	年間売上	1,000万円未満	100.0 183	39.9 73	5.5 10	6.6 12	2.2 4	44.3 81	26.2 48	13.7 25	8.7 16	1.1 2	5.5 10
1,000～3,000万円未満		100.0 125	35.2 44	10.4 13	11.2 14	1.6 2	63.2 79	37.6 47	16.0 20	20.0 25	2.4 3	17.6 22	20.0 25
3,000～5,000万円未満		100.0 76	48.7 37	7.9 6	21.1 16	3.9 3	61.8 47	42.1 32	27.6 21	14.5 11	2.6 2	21.1 16	14.5 11
5,000万円～1億円未満		100.0 82	45.1 37	9.8 8	17.1 14	6.1 5	65.9 54	53.7 44	29.3 24	12.2 10	2.4 2	12.2 10	17.1 14
1億円～3億円未満		100.0 103	30.1 31	13.6 14	19.4 20	3.9 4	60.2 62	46.6 48	21.4 22	13.6 14	6.8 7	31.1 32	9.7 10
3億円以上		100.0 80	27.5 22	13.8 11	33.8 27	1.3 1	66.3 53	33.8 27	27.5 22	17.5 14	5.0 4	33.8 27	12.5 10
業種	建設業	100.0 96	47.9 46	1.0 1	12.5 12	0.0 0	61.5 59	38.5 37	26.0 25	13.5 13	2.1 2	21.9 21	21.9 21
	小売業	100.0 109	20.2 22	17.4 19	27.5 30	0.9 1	51.4 56	38.5 42	17.4 19	19.3 21	0.9 1	11.0 12	23.9 26
	その他サービス業	100.0 106	40.6 43	8.5 9	9.4 10	5.7 6	62.3 66	35.8 38	17.9 19	7.5 8	0.0 0	20.8 22	23.6 25
従業員数	0人	100.0 95	36.8 35	5.3 5	8.4 8	2.1 2	51.6 49	33.7 32	16.8 16	6.3 6	2.1 2	0.0 0	42.1 40
	1人	100.0 88	33.0 29	3.4 3	6.8 6	2.3 2	47.7 42	33.0 29	10.2 9	12.5 11	0.0 0	2.3 2	40.9 36
	～5人	100.0 227	40.5 92	10.1 23	18.5 42	2.2 5	58.6 133	38.8 88	20.3 46	14.5 33	3.5 8	15.9 36	21.1 48
	～10人	100.0 85	41.2 35	5.9 5	21.2 18	5.9 5	61.2 52	49.4 42	23.5 20	14.1 12	2.4 2	31.8 27	10.6 9
	～20人	100.0 59	40.7 24	11.9 7	18.6 11	5.1 3	66.1 39	40.7 24	28.8 17	15.3 9	3.4 2	30.5 18	11.9 7
	～50人	100.0 53	24.5 13	22.6 12	18.9 10	1.9 1	54.7 29	34.0 18	37.7 20	17.0 9	1.9 1	39.6 21	3.8 2
	50人超	100.0 45	33.3 15	17.8 8	22.2 10	2.2 1	73.3 33	33.3 15	20.0 9	24.4 11	11.1 5	35.6 16	6.7 3

## 2. 事業承継について

2-1 現在想定している代表者の後継者または承継方法

		計	① 子息・子女	② 配偶者	③ 兄弟姉妹	④ その他親族	⑤ 非親族の 役員・従業員	⑥ 他社への 株式又は 事業の売却	⑦ 自分の代 で廃業予 定	⑧ 未定	無回答
TOTAL		100.0 663	30.5 202	1.5 10	0.8 5	3.0 20	9.0 60	0.3 2	25.6 170	23.5 156	5.7 38
承継 状況	承継予定	100.0 299	67.6 202	3.3 10	1.7 5	6.7 20	20.1 60	0.7 2	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	廃業予定	100.0 170	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 170	0.0 0	0.0 0
	未定	100.0 156	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 156	0.0 0
代表 立場	創業者	100.0 403	27.5 111	1.5 6	0.2 1	3.0 12	6.9 28	0.5 2	30.8 124	26.6 107	3.0 12
	2代目以降	100.0 246	37.0 91	1.6 4	1.6 4	3.3 8	12.6 31	0.0 0	17.9 44	19.9 49	6.1 15
代表 年齢	40代以下	100.0 131	23.7 31	3.1 4	0.8 1	2.3 3	9.9 13	0.0 0	13.0 17	41.2 54	6.1 8
	50代	100.0 149	24.2 36	0.7 1	0.7 1	2.7 4	9.4 14	0.0 0	27.5 41	30.2 45	4.7 7
	60代	100.0 217	35.9 78	0.9 2	0.9 2	3.7 8	11.1 24	0.0 0	24.0 52	19.4 42	4.1 9
	70代以上	100.0 161	35.4 57	1.9 3	0.6 1	3.1 5	5.6 9	1.2 2	36.6 59	9.3 15	6.2 10
社歴	～10年	100.0 98	15.3 15	1.0 1	0.0 0	3.1 3	15.3 15	0.0 0	23.5 23	38.8 38	3.1 3
	～20年	100.0 105	19.0 20	1.9 2	1.0 1	3.8 4	12.4 13	0.0 0	30.5 32	29.5 31	1.9 2
	～30年	100.0 95	29.5 28	0.0 0	0.0 0	5.3 5	7.4 7	1.1 1	23.2 22	31.6 30	2.1 2
	～40年	100.0 103	37.9 39	2.9 3	1.0 1	1.9 2	9.7 10	0.0 0	30.1 31	13.6 14	2.9 3
	～50年	100.0 130	38.5 50	1.5 2	0.8 1	1.5 2	4.6 6	0.0 0	26.2 34	20.0 26	6.9 9
	50年超	100.0 107	42.1 45	1.9 2	1.9 2	2.8 3	8.4 9	0.0 0	24.3 26	12.1 13	6.5 7
年間 売上	1,000万円未満	100.0 183	12.6 23	1.1 2	0.0 0	0.5 1	2.7 5	0.0 0	51.9 95	22.4 41	8.7 16
	1,000～3,000万円 未満	100.0 125	32.0 40	0.8 1	1.6 2	0.8 1	4.8 6	0.8 1	34.4 43	21.6 27	3.2 4
	3,000～5,000万円 未満	100.0 76	48.7 37	2.6 2	0.0 0	0.0 0	7.9 6	1.3 1	15.8 12	22.4 17	1.3 1
	5,000万円～1億 円未満	100.0 82	35.4 29	2.4 2	0.0 0	9.8 8	9.8 8	0.0 0	9.8 8	30.5 25	2.4 2
	1億円～3億円未 満	100.0 103	36.9 38	1.0 1	1.9 2	5.8 6	17.5 18	0.0 0	7.8 8	27.2 28	1.9 2
	3億円以上	100.0 80	42.5 34	2.5 2	0.0 0	5.0 4	20.0 16	0.0 0	0.0 0	20.0 16	10.0 8
業種	建設業	100.0 96	34.4 33	4.2 4	1.0 1	3.1 3	12.5 12	0.0 0	18.8 18	21.9 21	4.2 4
	小売業	100.0 109	26.6 29	0.9 1	0.9 1	1.8 2	1.8 2	0.0 0	34.9 38	29.4 32	3.7 4
	その他サービス 業	100.0 106	25.5 27	1.9 2	0.0 0	2.8 3	7.5 8	0.0 0	35.8 38	17.9 19	8.5 9
従業 員数	0人	100.0 95	13.7 13	1.1 1	0.0 0	1.1 1	1.1 1	0.0 0	57.9 55	17.9 17	7.4 7
	1人	100.0 88	13.6 12	1.1 1	0.0 0	2.3 2	5.7 5	0.0 0	43.2 38	23.9 21	10.2 9
	～5人	100.0 227	36.1 82	1.8 4	1.3 3	1.8 4	6.2 14	0.0 0	26.9 61	22.9 52	3.1 7
	～10人	100.0 85	36.5 31	2.4 2	2.4 2	4.7 4	14.1 12	1.2 1	8.2 7	28.2 24	2.4 2
	～20人	100.0 59	45.8 27	0.0 0	0.0 0	3.4 2	10.2 6	1.7 1	5.1 3	30.5 18	3.4 2
	～50人	100.0 53	37.7 20	3.8 2	0.0 0	7.5 4	22.6 12	0.0 0	3.8 2	22.6 12	1.9 1
	50人超	100.0 45	35.6 16	0.0 0	0.0 0	6.7 3	22.2 10	0.0 0	0.0 0	22.2 10	13.3 6

2-1-1 承継手続きの進捗具合【2-1で①～⑥回答者】

		計	① 時期尚早	② 情報収集 をしている	③ 候補者と 話し合いを している	④ 後継者が 承諾してい る	⑤ 承継の計 画を立てて いる	⑥ 専門家等 へ相談して いる	⑦ 専門家等 の支援を 受けている	⑧ 完了した	⑨ その他
TOTAL		100.0 299	43.5 130	28.1 84	25.1 75	39.1 117	40.5 121	13.4 40	2.0 6	7.7 23	6.0 18
承継 状況	承継予定	100.0 299	43.5 130	28.1 84	25.1 75	39.1 117	40.5 121	13.4 40	2.0 6	7.7 23	6.0 18
	廃業予定	100.0 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0
	未定	100.0 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0
代表 立場	創業者	100.0 160	39.4 63	33.1 53	28.8 46	44.4 71	43.1 69	11.9 19	1.3 2	2.5 4	5.6 9
	2代目以降	100.0 138	48.6 67	22.5 31	21.0 29	33.3 46	37.7 52	15.2 21	2.9 4	13.8 19	5.8 8
代表 年齢	40代以下	100.0 52	53.8 28	26.9 14	13.5 7	5.8 3	21.2 11	9.6 5	3.8 2	21.2 11	7.7 4
	50代	100.0 56	58.9 33	46.4 26	23.2 13	28.6 16	46.4 26	12.5 7	1.8 1	3.6 2	8.9 5
	60代	100.0 114	39.5 45	21.1 24	31.6 36	43.0 49	48.2 55	11.4 13	2.6 3	4.4 5	4.4 5
	70代以上	100.0 77	31.2 24	26.0 20	24.7 19	63.6 49	37.7 29	19.5 15	0.0 0	6.5 5	5.2 4
社 歴	～10年	100.0 34	58.8 20	35.3 12	17.6 6	26.5 9	26.5 9	8.8 3	2.9 1	0.0 0	11.8 4
	～20年	100.0 40	50.0 20	40.0 16	22.5 9	30.0 12	47.5 19	17.5 7	5.0 2	0.0 0	5.0 2
	～30年	100.0 41	41.5 17	31.7 13	41.5 17	34.1 14	41.5 17	14.6 6	0.0 0	7.3 3	2.4 1
	～40年	100.0 55	45.5 25	21.8 12	23.6 13	47.3 26	36.4 20	9.1 5	0.0 0	9.1 5	5.5 3
	～50年	100.0 61	26.2 16	26.2 16	14.8 9	47.5 29	47.5 29	23.0 14	3.3 2	9.8 6	6.6 4
	50年超	100.0 61	45.9 28	21.3 13	32.8 20	41.0 25	41.0 25	8.2 5	1.6 1	14.8 9	6.6 4
年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 31	38.7 12	25.8 8	22.6 7	58.1 18	22.6 7	0.0 0	0.0 0	3.2 1	22.6 7
	1,000～3,000万円 未満	100.0 51	37.3 19	27.5 14	19.6 10	52.9 27	37.3 19	7.8 4	0.0 0	3.9 2	3.9 2
	3,000～5,000万円 未満	100.0 46	37.0 17	32.6 15	23.9 11	28.3 13	39.1 18	4.3 2	6.5 3	19.6 9	6.5 3
	5,000万円～1億 円未満	100.0 47	57.4 27	27.7 13	29.8 14	38.3 18	55.3 26	19.1 9	2.1 1	4.3 2	2.1 1
	1億円～3億円未 満	100.0 65	50.8 33	32.3 21	32.3 21	35.4 23	44.6 29	21.5 14	1.5 1	6.2 4	1.5 1
	3億円以上	100.0 56	35.7 20	23.2 13	21.4 12	30.4 17	39.3 22	19.6 11	1.8 1	8.9 5	7.1 4
業 種	建設業	100.0 53	39.6 21	24.5 13	18.9 10	37.7 20	43.4 23	13.2 7	0.0 0	11.3 6	7.5 4
	小売業	100.0 35	48.6 17	48.6 17	40.0 14	31.4 11	31.4 11	17.1 6	8.6 3	2.9 1	8.6 3
	その他サービス 業	100.0 40	22.5 9	25.0 10	30.0 12	42.5 17	52.5 21	5.0 2	0.0 0	7.5 3	10.0 4
従 業 員 数	0人	100.0 16	37.5 6	25.0 4	25.0 4	50.0 8	37.5 6	18.8 3	0.0 0	12.5 2	18.8 3
	1人	100.0 20	40.0 8	35.0 7	25.0 5	45.0 9	45.0 9	5.0 1	0.0 0	0.0 0	15.0 3
	～5人	100.0 107	45.8 49	29.9 32	26.2 28	42.1 45	37.4 40	10.3 11	1.9 2	8.4 9	6.5 7
	～10人	100.0 52	42.3 22	28.8 15	21.2 11	30.8 16	44.2 23	11.5 6	1.9 1	5.8 3	1.9 1
	～20人	100.0 36	33.3 12	22.2 8	25.0 9	47.2 17	52.8 19	22.2 8	2.8 1	11.1 4	0.0 0
	～50人	100.0 38	52.6 20	36.8 14	26.3 10	26.3 10	36.8 14	13.2 5	2.6 1	2.6 1	7.9 3
	50人超	100.0 29	41.4 12	13.8 4	27.6 8	37.9 11	34.5 10	20.7 6	3.4 1	13.8 4	3.4 1

2-1-2 廃業理由【2-1で⑦回答者】

		計	① 資金面で の問題	② 後継者の 不在	③ 売上減少	④ 業界の衰 退・消滅	⑤ 取引先の 移転、廃業 により業務 が困難に なった	⑥ 人員不足	⑦ その他
TOTAL		100.0 170	19.4 33	77.6 132	54.1 92	39.4 67	9.4 16	5.9 10	12.9 22
承継 状況	承継予定	100.0 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0
	廃業予定	100.0 170	19.4 33	77.6 132	54.1 92	39.4 67	9.4 16	5.9 10	12.9 22
	未定	100.0 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0
代表 立場	創業者	100.0 124	21.0 26	74.2 92	54.8 68	41.1 51	9.7 12	6.5 8	12.9 16
	2代目以降	100.0 44	15.9 7	86.4 38	54.5 24	36.4 16	9.1 4	4.5 2	13.6 6
代表 年齢	40代以下	100.0 17	11.8 2	76.5 13	23.5 4	29.4 5	0.0 0	23.5 4	17.6 3
	50代	100.0 41	36.6 15	73.2 30	61.0 25	48.8 20	4.9 2	14.6 6	7.3 3
	60代	100.0 52	13.5 7	71.2 37	50.0 26	40.4 21	9.6 5	0.0 0	15.4 8
	70代以上	100.0 59	15.3 9	86.4 51	62.7 37	35.6 21	15.3 9	0.0 0	13.6 8
社 歴	～10年	100.0 23	21.7 5	65.2 15	47.8 11	30.4 7	4.3 1	8.7 2	26.1 6
	～20年	100.0 32	28.1 9	68.8 22	40.6 13	34.4 11	3.1 1	12.5 4	15.6 5
	～30年	100.0 22	18.2 4	81.8 18	59.1 13	40.9 9	18.2 4	13.6 3	4.5 1
	～40年	100.0 31	19.4 6	67.7 21	54.8 17	45.2 14	12.9 4	0.0 0	9.7 3
	～50年	100.0 34	17.6 6	91.2 31	67.6 23	41.2 14	8.8 3	0.0 0	5.9 2
	50年超	100.0 26	11.5 3	88.5 23	53.8 14	42.3 11	11.5 3	3.8 1	19.2 5
年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 95	17.9 17	78.9 75	57.9 55	41.1 39	9.5 9	3.2 3	14.7 14
	1,000～3,000万円 未満	100.0 43	18.6 8	76.7 33	41.9 18	34.9 15	7.0 3	9.3 4	14.0 6
	3,000～5,000万円 未満	100.0 12	16.7 2	75.0 9	50.0 6	41.7 5	16.7 2	0.0 0	8.3 1
	5,000万円～1億 円未満	100.0 8	37.5 3	75.0 6	62.5 5	25.0 2	0.0 0	12.5 1	12.5 1
	1億円～3億円未 満	100.0 8	12.5 1	62.5 5	50.0 4	50.0 4	25.0 2	25.0 2	0.0 0
	3億円以上	100.0 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0
業 種	建設業	100.0 18	11.1 2	66.7 12	27.8 5	33.3 6	11.1 2	16.7 3	16.7 3
	小売業	100.0 38	10.5 4	84.2 32	71.1 27	47.4 18	18.4 7	2.6 1	10.5 4
	その他サービス 業	100.0 38	21.1 8	84.2 32	57.9 22	42.1 16	2.6 1	2.6 1	15.8 6
従 業 員 数	0人	100.0 55	21.8 12	76.4 42	52.7 29	38.2 21	7.3 4	5.5 3	20.0 11
	1人	100.0 38	21.1 8	65.8 25	52.6 20	36.8 14	18.4 7	2.6 1	10.5 4
	～5人	100.0 61	14.8 9	83.6 51	55.7 34	41.0 25	6.6 4	4.9 3	8.2 5
	～10人	100.0 7	28.6 2	100.0 7	28.6 2	42.9 3	0.0 0	28.6 2	14.3 1
	～20人	100.0 3	0.0 0	100.0 3	66.7 2	33.3 1	0.0 0	33.3 0	0.0 0
	～50人	100.0 2	100.0 2	50.0 1	100.0 2	50.0 1	0.0 0	0.0 0	0.0 0
	50人超	100.0 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0

2-1-3 未定である理由【2-1で⑧回答者】

	計	① 候補者が いない	② 候補者が 複数いる	③ 候補者の 資質に不 安がある	④ 候補者本 人が承諾 しない	⑤ 候補者は いるが後 継者が決 まってい ない	⑥ 創業、承 継して間 もないの で時期尚 早	⑦ 情報が足 りない	⑧ 相談窓口 がない	⑨ 事業承継 について 考えてい ない	⑩ その他
TOTAL	100.0 156	43.6 68	5.8 9	9.0 14	7.1 11	19.2 30	34.0 53	12.8 20	3.8 6	41.7 65	9.0 14
承継状況	承継予定	100.0 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0
	廃業予定	100.0 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0	- 0
	未定	100.0 156	43.6 68	5.8 9	9.0 14	7.1 11	19.2 30	34.0 53	12.8 20	3.8 6	41.7 65
代表立場	創業者	100.0 107	43.9 47	4.7 5	7.5 8	3.7 4	18.7 20	36.4 39	13.1 14	4.7 5	43.9 47
	2代目以降	100.0 49	42.9 21	8.2 4	12.2 6	14.3 7	20.4 10	28.6 14	12.2 6	2.0 1	36.7 18
代表年齢	40代以下	100.0 54	33.3 18	5.6 3	3.7 2	0.0 0	14.8 8	59.3 32	13.0 7	3.7 2	50.0 27
	50代	100.0 45	40.0 18	2.2 1	8.9 4	6.7 3	11.1 5	31.1 14	8.9 4	4.4 2	44.4 20
	60代	100.0 42	64.3 27	7.1 3	19.0 8	14.3 6	28.6 12	14.3 6	14.3 6	2.4 1	35.7 15
	70代以上	100.0 15	33.3 5	13.3 2	0.0 0	13.3 2	33.3 5	6.7 1	20.0 3	6.7 1	20.0 3
社歴	～10年	100.0 38	36.8 14	5.3 2	5.3 2	0.0 0	13.2 5	71.1 27	13.2 5	10.5 4	50.0 19
	～20年	100.0 31	35.5 11	9.7 3	6.5 2	3.2 1	29.0 9	38.7 12	16.1 5	3.2 1	38.7 12
	～30年	100.0 30	46.7 14	3.3 1	13.3 4	13.3 4	13.3 4	13.3 4	10.0 3	0.0 0	46.7 14
	～40年	100.0 14	42.9 6	7.1 1	7.1 1	0.0 0	28.6 4	7.1 1	28.6 4	0.0 0	14.3 2
	～50年	100.0 26	46.2 12	7.7 2	7.7 2	3.8 1	19.2 5	23.1 6	7.7 2	3.8 1	53.8 14
	50年超	100.0 13	61.5 8	0.0 0	23.1 3	30.8 4	23.1 3	23.1 3	0.0 0	0.0 0	23.1 3
年間売上	1,000万円未満	100.0 41	43.9 18	2.4 1	2.4 1	4.9 2	14.6 6	22.0 9	7.3 3	7.3 3	41.5 17
	1,000～3,000万円未満	100.0 27	48.1 13	3.7 1	14.8 4	7.4 2	22.2 6	51.9 14	11.1 3	3.7 1	51.9 14
	3,000～5,000万円未満	100.0 17	58.8 10	5.9 1	5.9 1	0.0 0	11.8 2	35.3 6	23.5 4	0.0 0	47.1 8
	5,000万円～1億円未満	100.0 25	36.0 9	12.0 3	12.0 3	16.0 4	28.0 7	32.0 8	16.0 4	0.0 0	36.0 9
	1億円～3億円未満	100.0 28	50.0 14	3.6 1	17.9 5	7.1 2	17.9 5	39.3 11	7.1 2	3.6 1	39.3 11
	3億円以上	100.0 16	18.8 3	12.5 2	0.0 0	6.3 1	25.0 4	25.0 4	12.5 4	6.3 2	37.5 6
業種	建設業	100.0 21	47.6 10	19.0 4	4.8 1	4.8 1	23.8 5	52.4 11	4.8 1	4.8 1	38.1 8
	小売業	100.0 32	53.1 17	0.0 0	21.9 7	12.5 4	18.8 6	31.3 10	12.5 4	3.1 1	43.8 14
	その他サービス業	100.0 19	26.3 5	5.3 1	0.0 0	0.0 0	10.5 2	36.8 7	10.5 2	5.3 1	57.9 11
従業員数	0人	100.0 17	35.3 6	0.0 0	5.9 1	5.9 1	5.9 1	35.3 6	11.8 2	5.9 1	47.1 8
	1人	100.0 21	42.9 9	0.0 0	0.0 0	4.8 1	9.5 2	28.6 6	4.8 1	0.0 0	42.9 9
	～5人	100.0 52	51.9 27	5.8 3	13.5 7	5.8 3	28.8 15	36.5 19	13.5 7	3.8 2	46.2 24
	～10人	100.0 24	54.2 13	16.7 4	12.5 3	8.3 2	25.0 6	37.5 9	25.0 6	4.2 1	50.0 12
	～20人	100.0 18	55.6 10	5.6 1	11.1 2	5.6 1	5.6 1	50.0 9	5.6 1	0.0 0	38.9 7
	～50人	100.0 12	16.7 2	0.0 0	8.3 1	16.7 2	25.0 3	8.3 1	8.3 1	8.3 1	25.0 3
	50人超	100.0 10	10.0 1	10.0 1	0.0 0	10.0 1	20.0 2	30.0 3	20.0 2	10.0 1	10.0 1



2-2 後継者に経営を承継する時期・廃業する時期

		計	① 1年以内	② 1～3年以内	③ 3～5年以内	④ 5～10年以内	⑤ 10年以上先	⑥ 未定	無回答
TOTAL		100.0 663	2.9 19	10.4 69	13.6 90	16.4 109	17.3 115	32.3 214	7.1 47
承継状況	承継予定	100.0 299	4.3 13	14.0 42	15.4 46	20.7 62	19.7 59	20.1 60	5.7 17
	廃業予定	100.0 170	3.5 6	11.2 19	20.6 35	14.1 24	15.9 27	28.2 48	6.5 11
	未定	100.0 156	0.0 0	1.9 3	4.5 7	12.8 20	17.3 27	63.5 99	0.0 0
代表立場	創業者	100.0 403	2.0 8	11.9 48	14.6 59	18.6 75	14.1 57	34.5 139	4.2 17
	2代目以降	100.0 246	4.5 11	8.1 20	12.2 30	13.8 34	23.6 58	30.1 74	7.7 19
代表年齢	40代以下	100.0 131	1.5 2	0.8 1	1.5 2	5.3 7	29.8 39	52.7 69	8.4 11
	50代	100.0 149	1.3 2	2.7 4	6.7 10	14.1 21	35.6 53	34.9 52	4.7 7
	60代	100.0 217	3.2 7	11.1 24	18.4 40	28.6 62	9.2 20	24.4 53	5.1 11
	70代以上	100.0 161	5.0 8	24.8 40	23.0 37	11.8 19	1.9 3	24.8 40	8.7 14
社歴	～10年	100.0 98	0.0 0	8.2 8	6.1 6	13.3 13	21.4 21	49.0 48	2.0 2
	～20年	100.0 105	3.8 4	9.5 10	6.7 7	21.0 22	22.9 24	34.3 36	1.9 2
	～30年	100.0 95	4.2 4	7.4 7	24.2 23	12.6 12	14.7 14	35.8 34	1.1 1
	～40年	100.0 103	4.9 5	9.7 10	16.5 17	25.2 26	12.6 13	22.3 23	8.7 9
	～50年	100.0 130	1.5 2	16.2 21	15.4 20	16.2 21	12.3 16	30.8 40	7.7 10
	50年超	100.0 107	3.7 4	12.1 13	13.1 14	13.1 14	23.4 25	24.3 26	10.3 11
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	1.6 3	12.0 22	17.5 32	13.7 25	10.9 20	37.2 68	7.1 13
	1,000～3,000万円未満	100.0 125	3.2 4	13.6 17	11.2 14	13.6 17	18.4 23	34.4 43	5.6 7
	3,000～5,000万円未満	100.0 76	6.6 5	7.9 6	17.1 13	17.1 13	18.4 14	27.6 21	5.3 4
	5,000万円～1億円未満	100.0 82	2.4 2	7.3 6	9.8 8	17.1 14	23.2 19	32.9 27	7.3 6
	1億円～3億円未満	100.0 103	1.9 2	7.8 8	12.6 13	24.3 25	26.2 27	23.3 24	3.9 4
	3億円以上	100.0 80	2.5 2	12.5 10	10.0 8	17.5 14	12.5 10	33.8 27	11.3 9
業種	建設業	100.0 96	4.2 4	11.5 11	16.7 16	20.8 20	16.7 16	26.0 25	4.2 4
	小売業	100.0 109	6.4 7	10.1 11	17.4 19	15.6 17	13.8 15	27.5 30	9.2 10
	その他サービス業	100.0 106	0.9 1	10.4 11	17.0 18	9.4 10	20.8 22	30.2 32	11.3 12
従業員数	0人	100.0 95	2.1 2	12.6 12	13.7 13	14.7 14	15.8 15	34.7 33	6.3 6
	1人	100.0 88	3.4 3	15.9 14	19.3 17	14.8 13	13.6 12	25.0 22	8.0 7
	～5人	100.0 227	3.5 8	9.7 22	11.0 25	14.5 33	20.3 46	34.8 79	6.2 14
	～10人	100.0 85	0.0 0	7.1 6	14.1 12	21.2 18	16.5 14	36.5 31	4.7 4
	～20人	100.0 59	0.0 0	11.9 7	10.2 6	28.8 17	18.6 11	25.4 15	5.1 3
	～50人	100.0 53	3.8 2	9.4 5	13.2 7	17.0 9	26.4 14	26.4 14	3.8 2
	50人超	100.0 45	6.7 3	6.7 3	20.0 9	6.7 3	6.7 3	40.0 18	13.3 6

2-3 望ましい後継者の承継年齢

		計	① 20歳代以下	② 30歳代	③ 40歳代	④ 50歳代	⑤ 60歳代以上	⑥ 特にない	無回答
TOTAL		100.0 663	3.0 20	20.7 137	29.4 195	9.0 60	2.0 13	23.5 156	12.4 82
承継状況	承継予定	100.0 299	3.0 9	20.7 62	41.5 124	14.4 43	2.0 6	15.4 46	3.0 9
	廃業予定	100.0 170	4.7 8	20.0 34	17.6 30	3.5 6	1.8 3	24.1 41	28.2 48
	未定	100.0 156	1.3 2	23.1 36	24.4 38	6.4 10	1.9 3	41.0 64	1.9 3
代表立場	創業者	100.0 403	2.0 8	19.6 79	31.3 126	8.2 33	2.2 9	25.6 103	11.2 45
	2代目以降	100.0 246	4.9 12	23.6 58	27.6 68	11.0 27	1.6 4	21.1 52	10.2 25
代表年齢	40代以下	100.0 131	5.3 7	35.1 46	22.9 30	4.6 6	1.5 2	23.7 31	6.9 9
	50代	100.0 149	2.0 3	22.8 34	29.5 44	6.0 9	1.3 2	28.9 43	9.4 14
	60代	100.0 217	1.4 3	18.0 39	33.2 72	12.4 27	1.8 4	20.3 44	12.9 28
	70代以上	100.0 161	4.3 7	11.2 18	30.4 49	11.2 18	3.1 5	23.6 38	16.1 26
社歴	～10年	100.0 98	0.0 0	31.6 31	24.5 24	10.2 10	3.1 3	25.5 25	5.1 5
	～20年	100.0 105	2.9 3	19.0 20	27.6 29	7.6 8	1.9 2	31.4 33	9.5 10
	～30年	100.0 95	0.0 0	16.8 16	41.1 39	5.3 5	3.2 3	24.2 23	9.5 9
	～40年	100.0 103	1.9 2	19.4 20	30.1 31	15.5 16	1.9 2	16.5 17	14.6 15
	～50年	100.0 130	4.6 6	13.8 18	36.9 48	9.2 12	0.8 1	23.1 30	11.5 15
	50年超	100.0 107	8.4 9	26.2 28	19.6 21	7.5 8	1.9 2	23.4 25	13.1 14
	年間売上	1,000万円未満	100.0 183	4.9 9	22.4 41	15.3 28	4.9 9	2.2 4	30.1 55
	1,000～3,000万円未満	100.0 125	2.4 3	20.0 25	30.4 38	6.4 8	4.0 5	22.4 28	14.4 18
	3,000～5,000万円未満	100.0 76	6.6 5	23.7 18	40.8 31	2.6 2	1.3 1	18.4 14	6.6 5
	5,000万円～1億円未満	100.0 82	1.2 1	24.4 20	29.3 24	17.1 14	1.2 1	22.0 18	4.9 4
	1億円～3億円未満	100.0 103	1.0 1	20.4 21	38.8 40	17.5 18	1.9 2	16.5 17	3.9 4
	3億円以上	100.0 80	0.0 0	13.8 11	40.0 32	11.3 9	0.0 0	25.0 20	10.0 8
業種	建設業	100.0 96	2.1 2	19.8 19	50.0 48	9.4 9	1.0 1	11.5 11	6.3 6
	小売業	100.0 109	7.3 8	30.3 33	22.0 24	3.7 4	1.8 2	18.3 20	16.5 18
	その他サービス業	100.0 106	1.9 2	23.6 25	26.4 28	6.6 7	4.7 5	20.8 22	16.0 17
従業員数	0人	100.0 95	6.3 6	18.9 18	17.9 17	3.2 3	1.1 1	29.5 28	23.2 22
	1人	100.0 88	4.5 4	25.0 22	22.7 20	5.7 5	3.4 3	20.5 18	18.2 16
	～5人	100.0 227	4.0 9	22.0 50	33.0 75	7.0 16	3.1 7	20.7 47	10.1 23
	～10人	100.0 85	1.2 1	23.5 20	28.2 24	14.1 12	1.2 1	25.9 22	5.9 5
	～20人	100.0 59	0.0 0	16.9 10	47.5 28	15.3 9	0.0 0	20.3 12	0.0 0
	～50人	100.0 53	0.0 0	22.6 12	35.8 19	13.2 7	1.9 1	20.8 11	5.7 3
	50人超	100.0 45	0.0 0	8.9 4	26.7 12	17.8 8	0.0 0	33.3 15	13.3 6

2-4 求める後継者の条件

	計	① 経営意欲 がある	② 経営能力 が高い	③ 従業員や 取引先に 信頼されて いる	④ 既婚者で ある	⑤ 血縁である	⑥ 経営理念・ 経営方針 が一致して いる	⑦ 株式等の 資産を引 継げる資 金力がある	⑧ 人としての 品格があ る	⑨ 免許や資 格を有して いる	⑩ 地域に永く 居住してい る	⑪ その他	
TOTAL	100.0 663	59.6 395	35.3 234	39.4 261	4.2 28	18.4 122	22.3 148	1.7 11	28.2 187	22.2 147	6.6 44	4.5 30	
承継状況	承継予定	100.0 299	67.6 202	39.5 118	46.8 140	6.0 18	29.4 88	27.8 83	2.0 6	25.1 75	24.7 74	8.7 26	2.0 6
	廃業予定	100.0 170	43.5 74	25.3 43	25.9 44	3.5 6	8.2 14	13.5 23	0.6 1	27.6 47	21.2 36	4.1 7	6.5 11
	未定	100.0 156	69.2 108	42.9 67	46.2 72	2.6 4	10.3 16	26.3 41	2.6 4	39.1 61	20.5 32	4.5 7	7.1 11
代表立場	創業者	100.0 403	58.6 236	34.2 138	36.7 148	4.2 17	15.6 63	23.6 95	1.7 7	27.5 111	23.1 93	7.2 29	5.7 23
	2代目以降	100.0 246	64.2 158	38.6 95	45.5 112	4.5 11	23.6 58	21.1 52	1.6 4	30.5 75	22.0 54	6.1 15	2.8 7
代表年齢	40代以下	100.0 131	67.9 89	49.6 65	45.0 59	2.3 3	14.5 19	21.4 28	1.5 2	33.6 44	20.6 27	3.8 5	3.8 5
	50代	100.0 149	57.7 86	41.6 62	42.3 63	4.0 6	13.4 20	28.9 43	2.7 4	31.5 47	20.8 31	4.0 6	4.0 6
	60代	100.0 217	60.8 132	34.6 75	44.2 96	2.8 6	21.7 47	21.7 47	1.8 4	26.7 58	19.4 42	8.8 19	6.0 13
	70代以上	100.0 161	54.7 88	19.9 32	26.7 43	8.1 13	22.4 36	18.6 30	0.6 1	23.6 38	29.2 47	8.7 14	3.7 6
社歴	～10年	100.0 98	71.4 70	49.0 48	50.0 49	0.0 0	4.1 4	26.5 26	1.0 1	32.7 32	23.5 23	4.1 4	5.1 5
	～20年	100.0 105	58.1 61	36.2 38	41.0 43	2.9 3	14.3 15	31.4 33	1.9 2	27.6 29	21.0 22	5.7 6	8.6 9
	～30年	100.0 95	56.8 54	30.5 29	41.1 39	5.3 5	16.8 16	25.3 24	1.1 1	32.6 31	27.4 26	8.4 8	4.2 4
	～40年	100.0 103	50.5 52	35.9 37	40.8 42	7.8 8	21.4 22	16.5 17	1.9 2	31.1 32	24.3 25	4.9 5	1.0 1
	～50年	100.0 130	61.5 80	36.9 48	34.6 45	6.9 9	23.8 31	17.7 23	3.1 4	23.8 31	20.0 26	10.0 13	5.4 7
	50年超	100.0 107	67.3 72	28.0 30	37.4 40	2.8 3	29.0 31	22.4 24	0.9 1	29.9 32	19.6 21	7.5 8	2.8 3
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	50.8 93	22.4 41	19.1 35	4.9 9	13.1 24	17.5 32	0.5 1	33.9 62	23.5 43	8.2 15	6.0 11
	1,000～3,000万円 未満	100.0 125	52.8 66	31.2 39	32.8 41	4.8 6	23.2 29	20.0 25	0.8 1	25.6 32	28.0 35	10.4 13	5.6 7
	3,000～5,000万円 未満	100.0 76	67.1 51	43.4 33	50.0 38	3.9 3	23.7 18	22.4 17	1.3 1	28.9 22	26.3 20	5.3 4	5.3 4
	5,000万円～1億 円未満	100.0 82	69.5 57	41.5 34	43.9 36	7.3 6	19.5 16	23.2 19	2.4 2	28.0 23	24.4 20	4.9 4	6.1 5
	1億円～3億円未 満	100.0 103	71.8 74	41.7 43	59.2 61	1.0 1	24.3 25	31.1 32	1.9 2	23.3 24	19.4 20	3.9 4	0.0 0
	3億円以上	100.0 80	61.3 49	50.0 40	58.8 47	3.8 3	10.0 8	27.5 22	5.0 4	27.5 22	8.8 7	2.5 2	3.8 3
業種	建設業	100.0 96	62.5 60	35.4 34	55.2 53	5.2 5	18.8 18	19.8 19	1.0 1	26.0 25	33.3 32	4.2 4	2.1 2
	小売業	100.0 109	65.1 71	39.4 43	28.4 31	3.7 4	17.4 19	25.7 28	0.9 1	27.5 30	11.0 12	11.9 13	5.5 6
	その他サービス 業	100.0 106	52.8 56	37.7 40	36.8 39	1.9 2	15.1 16	17.9 19	1.9 2	26.4 28	21.7 23	7.5 8	4.7 5
従業員数	0人	100.0 95	45.3 43	24.2 23	17.9 17	6.3 6	12.6 12	16.8 16	0.0 0	27.4 26	22.1 21	8.4 8	8.4 8
	1人	100.0 88	54.5 48	21.6 19	20.5 18	5.7 5	17.0 15	14.8 13	1.1 1	33.0 29	27.3 24	8.0 7	4.5 4
	～5人	100.0 227	60.8 138	32.2 73	38.3 87	5.7 8	22.5 13	20.3 51	1.3 3	30.0 68	28.6 65	7.9 18	4.4 10
	～10人	100.0 85	65.9 56	45.9 39	56.5 48	1.2 1	22.4 19	30.6 26	3.5 3	23.5 20	18.8 16	2.4 2	3.5 3
	～20人	100.0 59	78.0 46	55.9 33	57.6 34	1.7 1	8.5 5	30.5 18	1.7 1	32.2 19	10.2 6	5.1 3	0.0 0
	～50人	100.0 53	71.7 38	43.4 23	56.6 30	1.9 1	24.5 13	26.4 14	1.9 1	26.4 14	13.2 7	5.7 3	5.7 3
	50人超	100.0 45	51.1 23	51.1 23	57.8 26	2.2 1	11.1 5	31.1 14	4.4 2	24.4 11	15.6 7	2.2 1	0.0 0

2-5 ハッピーリタイアをする上で重要なこと

	計	① 後継者の 存在	② 後継者の 成熟度	③ 事業承継 計画	④ 相続紛争 がない	⑤ 相続税の 支払い	⑥ 金融機関 との関係 維持	⑦ 従業員・役 員からの 理解	⑧ 取引先の ケア	⑨ 従業員の ケア	⑩ 借入金の 円滑な返 済	⑪ リタイア後 の生活資 金の確保	
TOTAL	100.0 663	46.0 305	31.2 207	18.9 125	5.9 39	2.9 19	9.0 60	22.0 146	12.8 85	9.4 62	16.0 106	28.5 189	
承継状況	承継予定	100.0 299	64.9 194	48.5 145	26.8 80	8.4 25	3.0 9	15.7 47	30.8 92	12.7 38	9.0 27	15.4 46	15.1 45
	廃業予定	100.0 170	20.0 34	10.0 17	5.9 10	1.8 3	2.4 4	2.4 4	7.1 12	11.8 20	6.5 11	16.5 28	48.2 82
	未定	100.0 156	44.9 70	26.9 42	20.5 32	5.1 8	3.2 5	4.5 7	25.6 40	16.7 26	15.4 24	19.2 30	35.3 55
代表立場	創業者	100.0 403	44.9 181	31.5 127	14.9 60	5.7 23	1.7 7	8.4 34	21.3 86	12.4 50	8.9 36	15.1 61	31.8 128
	2代目以降	100.0 246	50.0 123	32.1 79	26.0 64	6.5 16	4.9 12	10.6 26	24.4 60	14.2 35	10.6 26	18.3 45	24.0 59
代表年齢	40代以下	100.0 131	44.3 58	31.3 41	23.7 31	3.8 5	3.1 4	6.1 8	27.5 36	13.0 17	13.7 18	17.6 23	35.9 47
	50代	100.0 149	46.3 69	33.6 50	20.8 31	6.0 9	4.0 6	8.1 12	25.5 38	10.7 16	10.1 15	20.8 31	29.5 44
	60代	100.0 217	48.8 106	34.6 75	16.1 35	5.5 12	0.9 2	11.1 24	23.0 50	18.0 39	8.8 19	18.0 39	27.2 59
	70代以上	100.0 161	44.7 72	25.5 41	17.4 28	8.1 13	4.3 7	9.9 16	13.7 22	8.1 13	6.2 10	8.1 13	23.6 38
社歴	～10年	100.0 98	49.0 48	31.6 31	23.5 23	4.1 4	2.0 2	6.1 6	33.7 33	13.3 13	9.2 9	12.2 12	30.6 30
	～20年	100.0 105	41.0 43	35.2 37	12.4 13	3.8 4	2.9 3	5.7 6	24.8 26	17.1 18	9.5 10	18.1 19	34.3 36
	～30年	100.0 95	49.5 47	38.9 37	21.1 20	6.3 6	1.1 1	11.6 11	17.9 17	11.6 11	15.8 15	18.9 18	32.6 31
	～40年	100.0 103	45.6 47	34.0 35	17.5 18	8.7 9	1.0 1	6.8 7	19.4 20	9.7 10	5.8 6	13.6 14	30.1 31
	～50年	100.0 130	51.5 67	22.3 29	20.8 27	7.7 10	4.6 6	13.8 18	18.5 24	11.5 15	6.9 9	16.9 22	26.2 34
	50年超	100.0 107	45.8 49	33.6 36	20.6 22	4.7 5	5.6 6	11.2 12	23.4 25	15.9 17	8.4 9	17.8 19	22.4 24
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	32.2 59	15.3 28	9.8 18	6.0 11	3.8 7	1.6 3	5.5 10	9.3 17	0.5 1	11.5 21	41.5 76
	1,000～3,000万円 未満	100.0 125	45.6 57	31.2 39	17.6 22	3.2 4	1.6 2	4.8 6	11.2 14	15.2 19	12.0 15	12.0 15	35.2 44
	3,000～5,000万円 未満	100.0 76	56.6 43	42.1 32	18.4 14	6.6 5	3.9 3	9.2 7	32.9 25	13.2 10	11.8 9	25.0 19	26.3 20
	5,000万円～1億 円未満	100.0 82	52.4 43	41.5 34	25.6 21	11.0 9	2.4 2	14.6 12	23.2 19	17.1 14	15.9 13	24.4 20	20.7 17
	1億円～3億円未 満	100.0 103	60.2 62	39.8 41	21.4 22	6.8 7	1.0 1	12.6 13	38.8 40	15.5 16	14.6 15	22.3 23	22.3 23
	3億円以上	100.0 80	50.0 40	38.8 31	35.0 28	3.8 3	3.8 3	22.5 18	47.5 38	10.0 8	8.8 7	10.0 8	6.3 5
業種	建設業	100.0 96	49.0 47	31.3 30	20.8 20	7.3 7	2.1 2	10.4 10	28.1 27	11.5 11	10.4 10	17.7 17	25.0 24
	小売業	100.0 109	35.8 39	22.0 24	17.4 19	3.7 4	3.7 4	8.3 9	17.4 19	11.9 13	7.3 8	15.6 17	41.3 45
	その他サービス 業	100.0 106	43.4 46	32.1 34	14.2 15	1.9 2	0.9 1	6.6 7	18.9 20	9.4 10	8.5 9	16.0 17	32.1 34
従業員数	0人	100.0 95	25.3 24	13.7 13	11.6 11	8.4 11	2.1 2	3.2 3	4.2 4	13.7 13	0.0 0	16.8 16	44.2 42
	1人	100.0 88	29.5 26	19.3 17	8.0 7	6.8 6	1.1 1	3.4 3	11.4 10	8.0 7	2.3 2	9.1 8	42.0 37
	～5人	100.0 227	51.1 116	32.6 74	15.4 35	4.0 9	4.4 10	7.9 18	17.6 40	13.7 31	11.5 26	17.2 39	33.0 75
	～10人	100.0 85	56.5 48	42.4 36	20.0 17	5.9 5	1.2 1	10.6 9	31.8 27	17.6 15	20.0 17	28.2 24	22.4 19
	～20人	100.0 59	54.2 32	40.7 24	30.5 18	5.1 3	3.4 2	18.6 11	47.5 28	8.5 5	8.5 5	11.9 7	11.9 7
	～50人	100.0 53	62.3 33	39.6 21	34.0 18	11.3 6	0.0 0	13.2 7	35.8 19	17.0 9	15.1 8	17.0 9	9.4 5
	50人超	100.0 45	53.3 24	46.7 21	42.2 19	4.4 2	4.4 2	20.0 9	40.0 18	11.1 5	8.9 4	4.4 2	4.4 2

	計	⑫ 保険の有 効活用	⑬ リタイア後 の過ごし方	⑭ 特にない	⑮ その他	
TOTAL	100.0 663	2.0 13	20.2 134	13.3 88	4.2 28	
承継 状況	承継予定	100.0 299	0.7 2	7.4 22	6.7 20	1.7 5
	廃業予定	100.0 170	4.1 7	42.9 73	24.1 41	5.9 10
	未定	100.0 156	2.6 4	21.8 34	14.7 23	7.1 11
代表 立場	創業者	100.0 403	2.0 8	25.1 101	14.9 60	4.2 17
	2代目以降	100.0 246	2.0 5	12.6 31	11.4 28	4.1 10
代表 年齢	40代以下	100.0 131	2.3 3	18.3 24	10.7 14	2.3 3
	50代	100.0 149	2.0 3	16.8 25	11.4 17	4.0 6
	60代	100.0 217	1.8 4	22.1 48	10.6 23	3.7 8
	70代以上	100.0 161	1.9 3	22.4 36	21.1 34	6.8 11
社 歴	～10年	100.0 98	1.0 1	21.4 21	12.2 12	3.1 3
	～20年	100.0 105	4.8 5	27.6 29	14.3 15	3.8 4
	～30年	100.0 95	3.2 3	17.9 17	8.4 8	3.2 3
	～40年	100.0 103	0.0 0	26.2 27	13.6 14	7.8 8
	～50年	100.0 130	1.5 2	18.5 24	17.7 23	4.6 6
	50年超	100.0 107	1.9 2	14.0 15	10.3 11	3.7 4
	年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	2.7 5	36.6 67	26.2 48
1,000～3,000万円 未満		100.0 125	3.2 4	28.8 36	11.2 14	2.4 3
3,000～5,000万円 未満		100.0 76	0.0 0	13.2 10	3.9 3	3.9 3
5,000万円～1億 円未満		100.0 82	0.0 0	9.8 8	11.0 9	6.1 5
1億円～3億円未 満		100.0 103	1.9 2	7.8 8	3.9 4	1.9 2
3億円以上		100.0 80	1.3 1	3.8 3	7.5 6	2.5 2
業 種	建設業	100.0 96	0.0 0	17.7 17	14.6 14	4.2 4
	小売業	100.0 109	1.8 2	28.4 31	20.2 22	7.3 8
	その他サービス 業	100.0 106	2.8 3	25.5 27	10.4 11	3.8 4
従 業 員 数	0人	100.0 95	2.1 2	33.7 32	28.4 27	4.2 4
	1人	100.0 88	1.1 1	36.4 32	23.9 21	10.2 9
	～5人	100.0 227	1.3 3	23.3 53	11.0 25	4.0 9
	～10人	100.0 85	4.7 4	9.4 8	3.5 3	3.5 3
	～20人	100.0 59	5.1 3	8.5 5	5.1 3	0.0 0
	～50人	100.0 53	0.0 0	3.8 2	5.7 3	1.9 1
	50人超	100.0 45	0.0 0	0.0 0	8.9 4	2.2 1

2-6 ハッピーリタイアをする上での悩み

	計	① 後継者不在	② 後継者が未熟で経営を任せられない	③ 事業承継計画が立てられない	④ 相続紛争	⑤ 相続税の支払い	⑥ 金融機関との関係維持	⑦ 従業員・役員からの理解を得られない	⑧ 取引先のケア	⑨ 従業員のケア	⑩ 借入金の円滑な返済	⑪ リタイア後の生活資金の確保	
TOTAL	100.0 663	22.5 149	16.3 108	13.0 86	1.8 12	5.6 37	7.5 50	5.0 33	12.5 83	11.0 73	17.6 117	25.9 172	
承継状況	承継予定	100.0 299	12.4 37	24.4 73	14.4 43	3.3 10	8.0 24	13.0 39	7.4 22	15.7 47	11.7 35	21.7 65	16.7 50
	廃業予定	100.0 170	25.9 44	4.1 7	7.1 12	0.6 1	1.8 3	2.4 4	1.2 2	8.8 15	8.2 14	14.1 24	40.0 68
	未定	100.0 156	39.1 61	16.7 26	19.2 30	0.6 1	5.8 9	3.2 5	5.8 9	12.8 20	14.7 23	16.7 26	30.1 47
代表立場	創業者	100.0 403	21.8 88	15.6 63	11.7 47	1.2 5	3.5 14	8.7 35	4.2 17	12.4 50	10.4 42	16.9 68	28.3 114
	2代目以降	100.0 246	24.8 61	18.3 45	15.9 39	2.8 7	9.3 23	6.1 15	6.5 16	13.4 33	12.6 31	19.9 49	23.2 57
代表年齢	40代以下	100.0 131	29.0 38	20.6 27	14.5 19	1.5 2	6.1 8	6.1 8	4.6 6	9.2 12	14.5 19	18.3 24	29.8 39
	50代	100.0 149	21.5 32	17.4 26	14.8 22	2.0 3	8.7 13	6.7 10	7.4 11	17.4 26	15.4 23	25.5 38	27.5 41
	60代	100.0 217	22.1 48	17.5 38	14.3 31	2.3 5	3.2 7	9.7 21	3.7 8	13.4 29	9.7 21	17.5 38	29.5 64
	70代以上	100.0 161	19.3 31	10.6 17	8.7 14	1.2 2	5.6 9	6.8 11	5.0 8	9.9 16	6.2 10	10.6 17	17.4 28
社歴	～10年	100.0 98	25.5 25	21.4 21	18.4 18	1.0 1	6.1 6	9.2 9	10.2 10	14.3 14	14.3 14	13.3 13	30.6 30
	～20年	100.0 105	22.9 24	20.0 21	12.4 13	1.0 1	3.8 4	4.8 5	7.6 8	14.3 15	8.6 9	22.9 24	23.8 25
	～30年	100.0 95	27.4 26	17.9 17	12.6 12	3.2 3	4.2 4	15.8 15	3.2 3	10.5 10	15.8 15	18.9 18	27.4 26
	～40年	100.0 103	20.4 21	11.7 12	10.7 11	0.0 0	4.9 5	6.8 7	3.9 4	10.7 11	9.7 10	16.5 17	24.3 25
	～50年	100.0 130	23.1 30	13.1 17	6.9 9	2.3 3	6.2 8	5.4 7	3.1 4	9.2 12	8.5 11	20.0 26	23.8 31
	50年超	100.0 107	18.7 20	16.8 18	20.6 22	3.7 4	9.3 10	5.6 6	3.7 4	17.8 19	12.1 13	15.9 17	29.0 31
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	23.5 43	6.6 12	10.9 20	0.5 1	4.4 8	2.7 5	0.5 1	8.2 15	1.1 2	9.3 17	37.7 69
	1,000～3,000万円未満	100.0 125	22.4 28	11.2 14	8.8 11	0.8 1	4.8 6	6.4 8	1.6 2	13.6 17	13.6 17	15.2 19	30.4 38
	3,000～5,000万円未満	100.0 76	21.1 16	13.2 10	7.9 6	1.3 1	7.9 6	10.5 8	0.0 0	10.5 8	13.2 10	32.9 25	28.9 22
	5,000万円～1億円未満	100.0 82	29.3 24	28.0 23	18.3 15	4.9 4	6.1 5	11.0 9	8.5 7	13.4 11	13.4 11	28.0 23	17.1 14
	1億円～3億円未満	100.0 103	26.2 27	28.2 29	20.4 21	4.9 5	7.8 8	9.7 10	12.6 13	15.5 16	20.4 21	20.4 21	23.3 24
	3億円以上	100.0 80	11.3 9	23.8 19	15.0 12	0.0 0	5.0 4	11.3 9	12.5 10	18.8 15	12.5 10	15.0 12	3.8 3
業種	建設業	100.0 96	21.9 21	20.8 20	16.7 16	1.0 1	5.2 5	10.4 10	5.2 5	13.5 13	7.3 7	22.9 22	22.9 22
	小売業	100.0 109	25.7 28	14.7 16	10.1 11	0.9 1	1.8 2	4.6 5	3.7 4	9.2 10	14.7 16	14.7 16	33.0 36
	その他サービス業	100.0 106	23.6 25	15.1 16	6.6 7	0.9 1	2.8 3	6.6 7	0.9 1	10.4 11	12.3 13	17.0 18	32.1 34
従業員数	0人	100.0 95	22.1 21	4.2 4	7.4 7	1.1 1	4.2 4	4.2 4	0.0 0	8.4 8	1.1 1	16.8 16	36.8 35
	1人	100.0 88	22.7 20	8.0 7	11.4 10	0.0 0	1.1 1	3.4 3	3.4 3	11.4 10	0.0 0	6.8 6	36.4 32
	～5人	100.0 227	21.1 48	17.2 39	14.5 33	1.3 3	5.3 12	8.8 20	2.2 5	13.7 31	14.1 32	23.3 53	30.8 70
	～10人	100.0 85	28.2 24	17.6 15	14.1 12	1.2 1	8.2 7	11.8 10	7.1 6	11.8 10	18.8 16	22.4 19	21.2 18
	～20人	100.0 59	32.2 19	27.1 16	10.2 6	6.8 4	5.1 3	6.8 4	11.9 7	11.9 7	10.2 6	16.9 10	15.3 9
	～50人	100.0 53	22.6 12	28.3 15	15.1 8	5.7 3	7.5 4	9.4 5	11.3 6	15.1 8	24.5 13	20.8 11	9.4 5
	50人超	100.0 45	8.9 4	26.7 12	22.2 10	0.0 0	11.1 5	8.9 4	13.3 6	20.0 9	11.1 5	2.2 1	4.4 2

	計	⑫ 保険の有 効活用	⑬ リタイア後 の過ごし方 が不安	⑭ 特にない	⑮ その他	
TOTAL	100.0 663	1.7 11	17.5 116	30.8 204	5.9 39	
承継 状況	承継予定	100.0 299	1.3 4	8.0 24	31.4 94	4.7 14
	廃業予定	100.0 170	3.5 6	32.4 55	32.9 56	6.5 11
	未定	100.0 156	0.6 1	19.9 31	32.1 50	7.7 12
代表 立場	創業者	100.0 403	2.5 10	20.3 82	33.3 134	5.7 23
	2代目以降	100.0 246	0.4 1	13.8 34	28.5 70	6.1 15
代表 年齢	40代以下	100.0 131	0.8 1	13.7 18	32.8 43	3.8 5
	50代	100.0 149	3.4 5	14.1 21	26.8 40	4.7 7
	60代	100.0 217	1.8 4	19.8 43	29.0 63	6.9 15
	70代以上	100.0 161	0.6 1	21.1 34	36.0 58	7.5 12
社 歴	～10年	100.0 98	2.0 2	14.3 14	29.6 29	4.1 4
	～20年	100.0 105	2.9 3	22.9 24	34.3 36	8.6 9
	～30年	100.0 95	3.2 3	15.8 15	25.3 24	5.3 5
	～40年	100.0 103	1.0 1	22.3 23	38.8 40	7.8 8
	～50年	100.0 130	0.8 1	16.9 22	32.3 42	7.7 10
	50年超	100.0 107	0.9 1	16.8 18	23.4 25	2.8 3
年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	3.3 6	27.9 51	37.7 69	4.9 9
	1,000～3,000万円 未満	100.0 125	1.6 2	21.6 27	28.0 35	6.4 8
	3,000～5,000万円 未満	100.0 76	3.9 3	14.5 11	30.3 23	5.3 4
	5,000万円～1億 円未満	100.0 82	0.0 0	15.9 13	19.5 16	8.5 7
	1億円～3億円未 満	100.0 103	0.0 0	8.7 9	32.0 33	3.9 4
3億円以上	100.0 80	0.0 0	2.5 2	31.3 25	6.3 5	
業 種	建設業	100.0 96	1.0 1	14.6 14	36.5 35	6.3 6
	小売業	100.0 109	0.0 0	24.8 27	30.3 33	7.3 8
	その他サービス 業	100.0 106	3.8 4	19.8 21	23.6 25	3.8 4
従 業 員 数	0人	100.0 95	4.2 4	25.3 24	33.7 32	5.3 5
	1人	100.0 88	1.1 1	31.8 28	38.6 34	8.0 7
	～5人	100.0 227	2.2 5	19.4 44	28.2 64	5.7 13
	～10人	100.0 85	1.2 1	11.8 10	31.8 27	4.7 4
	～20人	100.0 59	0.0 0	10.2 6	25.4 15	3.4 2
	～50人	100.0 53	0.0 0	3.8 2	30.2 16	3.8 2
	50人超	100.0 45	0.0 0	0.0 0	28.9 13	6.7 3

2-7 ハッピーリタイアに向けて求める支援

	計	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	
		専門家派遣	情報提供	相談窓口の設置	個別相談会	事業承継セミナーの開催	後継者塾の開催	M&A支援	リタイア後の能力を發揮できる場の提供	特にない	その他	
TOTAL	100.0 663	6.6 44	25.9 172	14.6 97	10.3 68	11.2 74	8.7 58	4.8 32	15.8 105	53.1 352	6.3 42	
承継状況	承継予定	100.0 299	10.7 32	31.1 93	13.7 41	9.7 29	16.7 50	14.4 43	6.0 18	9.4 28	48.5 145	6.4 19
	廃業予定	100.0 170	2.4 4	18.2 31	14.7 25	9.4 16	4.1 7	2.4 4	3.5 6	25.9 44	58.8 100	5.3 9
	未定	100.0 156	4.5 7	29.5 46	18.6 29	14.1 22	10.3 16	5.1 8	4.5 7	18.6 29	62.2 97	7.7 12
代表立場	創業者	100.0 403	5.2 21	26.3 106	14.4 58	8.9 36	9.9 40	8.7 35	4.7 19	17.4 70	56.6 228	5.7 23
	2代目以降	100.0 246	9.3 23	26.8 66	15.9 39	13.0 32	13.8 34	9.3 23	5.3 13	14.2 35	49.6 122	7.7 19
代表年齢	40代以下	100.0 131	12.2 16	33.6 44	21.4 28	17.6 23	10.7 14	7.6 10	6.1 8	16.8 22	49.6 65	3.8 5
	50代	100.0 149	8.1 12	29.5 44	14.8 22	8.1 12	17.4 26	9.4 14	6.0 9	20.8 31	52.3 78	6.7 10
	60代	100.0 217	3.2 7	25.8 56	13.8 30	8.8 19	11.5 25	11.1 24	4.6 10	15.2 33	54.8 119	6.9 15
	70代以上	100.0 161	5.6 9	17.4 28	10.6 17	8.7 14	5.6 9	6.2 10	3.1 5	11.8 19	55.3 89	7.5 12
社歴	～10年	100.0 98	10.2 10	36.7 36	22.4 22	14.3 14	13.3 13	9.2 9	7.1 7	19.4 19	49.0 48	3.1 3
	～20年	100.0 105	5.7 6	32.4 34	16.2 17	10.5 11	17.1 18	9.5 10	2.9 3	17.1 18	59.0 62	7.6 8
	～30年	100.0 95	4.2 4	33.7 32	12.6 12	10.5 10	13.7 13	8.4 8	7.4 7	14.7 14	52.6 50	5.3 5
	～40年	100.0 103	8.7 9	20.4 21	7.8 8	6.8 7	7.8 8	9.7 10	3.9 4	16.5 17	59.2 61	7.8 8
	～50年	100.0 130	6.2 8	15.4 20	13.1 17	8.5 11	6.2 8	8.5 11	4.6 6	15.4 20	54.6 71	9.2 12
	50年超	100.0 107	6.5 7	24.3 26	19.6 21	13.1 14	13.1 14	9.3 10	4.7 5	15.0 16	47.7 51	4.7 5
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	1.6 3	16.4 30	14.2 26	8.2 15	5.5 10	4.4 8	1.6 3	21.3 39	62.3 114	4.4 8
	1,000～3,000万円未満	100.0 125	6.4 8	27.2 34	15.2 19	12.0 15	7.2 9	8.8 11	2.4 3	16.8 21	50.4 63	6.4 8
	3,000～5,000万円未満	100.0 76	6.6 5	25.0 19	11.8 9	14.5 11	11.8 9	11.8 9	7.9 6	14.5 11	53.9 41	13.2 10
	5,000万円～1億円未満	100.0 82	8.5 7	36.6 30	12.2 10	8.5 7	18.3 15	12.2 10	14.6 12	18.3 15	46.3 38	8.5 7
	1億円～3億円未満	100.0 103	11.7 12	32.0 33	19.4 20	14.6 15	20.4 21	14.6 15	2.9 3	15.5 16	46.6 48	4.9 5
	3億円以上	100.0 80	11.3 9	27.5 22	13.8 11	3.8 3	11.3 9	6.3 5	5.0 4	2.5 2	56.3 45	5.0 4
業種	建設業	100.0 96	7.3 7	25.0 24	16.7 16	9.4 9	8.3 8	12.5 12	7.3 7	20.8 20	56.3 54	7.3 7
	小売業	100.0 109	3.7 4	25.7 28	17.4 19	13.8 15	11.0 12	10.1 11	1.8 2	17.4 19	50.5 55	6.4 7
	その他サービス業	100.0 106	7.5 8	25.5 27	14.2 15	9.4 10	12.3 13	12.3 13	4.7 5	17.9 19	43.4 46	7.5 8
従業員数	0人	100.0 95	0.0 0	22.1 21	16.8 16	9.5 9	2.1 2	4.2 4	1.1 1	22.1 21	56.8 54	3.2 3
	1人	100.0 88	2.3 2	20.5 18	11.4 10	5.7 5	8.0 7	6.8 6	3.4 3	21.6 19	63.6 56	8.0 7
	～5人	100.0 227	7.0 16	25.1 57	14.5 33	11.0 25	9.3 21	7.9 18	5.3 12	18.9 43	54.2 123	8.8 20
	～10人	100.0 85	11.8 10	37.6 32	16.5 14	12.9 11	18.8 16	16.5 14	8.2 7	7.1 6	48.2 41	5.9 5
	～20人	100.0 59	13.6 8	28.8 17	22.0 13	10.2 6	11.9 7	10.2 6	8.5 5	13.6 8	49.2 29	1.7 1
	～50人	100.0 53	9.4 5	30.2 16	9.4 5	13.2 7	26.4 14	17.0 9	1.9 1	9.4 5	49.1 26	1.9 1
	50人超	100.0 45	6.7 3	24.4 11	13.3 6	11.1 5	15.6 7	2.2 1	6.7 3	2.2 1	46.7 21	8.9 4



2-8 具体的な支援としての訪問・相談・情報提供等の希望の有無

		計	① 希望する	② 希望しない
TOTAL		100.0 542	14.2 77	85.8 465
承継状況	承継予定	100.0 248	22.2 55	77.8 193
	廃業予定	100.0 136	10.3 14	89.7 122
	未定	100.0 142	4.9 7	95.1 135
代表立場	創業者	100.0 338	13.9 47	86.1 291
	2代目以降	100.0 201	14.9 30	85.1 171
代表年齢	40代以下	100.0 114	11.4 13	88.6 101
	50代	100.0 125	12.8 16	87.2 109
	60代	100.0 173	14.5 25	85.5 148
	70代以上	100.0 129	17.8 23	82.2 106
社歴	～10年	100.0 87	10.3 9	89.7 78
	～20年	100.0 92	17.4 16	82.6 76
	～30年	100.0 82	9.8 8	90.2 74
	～40年	100.0 77	13.0 10	87.0 67
	～50年	100.0 105	16.2 17	83.8 88
	50年超	100.0 88	17.0 15	83.0 73
	年間売上	1,000万円未満	100.0 148	10.1 15
1,000～3,000万円未満		100.0 101	19.8 20	80.2 81
3,000～5,000万円未満		100.0 62	24.2 15	75.8 47
5,000万円～1億円未満		100.0 69	14.5 10	85.5 59
1億円～3億円未満		100.0 88	9.1 8	90.9 80
3億円以上		100.0 67	11.9 8	88.1 59
業種	建設業	100.0 81	18.5 15	81.5 66
	小売業	100.0 89	18.0 16	82.0 73
	その他サービス業	100.0 87	11.5 10	88.5 77
従業員数	0人	100.0 76	15.8 12	84.2 64
	1人	100.0 72	9.7 7	90.3 65
	～5人	100.0 187	17.6 33	82.4 154
	～10人	100.0 70	11.4 8	88.6 62
	～20人	100.0 47	14.9 7	85.1 40
	～50人	100.0 50	12.0 6	88.0 44
	50人超	100.0 37	10.8 4	89.2 33

### 3. 昭島市の産業振興について

#### 3-1 昭島市で事業を行うメリット・デメリット

##### 立地条件

	計	① 良い	② 普通	③ 悪い	無回答	
TOTAL	100.0 663	28.2 187	56.3 373	11.8 78	3.8 25	
承継状況	承継予定	100.0 299	32.1 96	56.9 170	9.4 28	1.7 5
	廃業予定	100.0 170	24.7 42	50.0 85	19.4 33	5.9 10
	未定	100.0 156	24.4 38	64.1 100	9.0 14	2.6 4
代表立場	創業者	100.0 403	26.6 107	56.1 226	13.2 53	4.2 17
	2代目以降	100.0 246	30.9 76	56.5 139	10.2 25	2.4 6
代表年齢	40代以下	100.0 131	26.7 35	67.2 88	6.1 8	0.0 0
	50代	100.0 149	24.2 36	59.1 88	13.4 20	3.4 5
	60代	100.0 217	28.6 62	55.8 121	12.4 27	3.2 7
	70代以上	100.0 161	32.9 53	47.2 76	14.3 23	5.6 9
社歴	～10年	100.0 98	24.5 24	63.3 62	11.2 11	1.0 1
	～20年	100.0 105	26.7 28	59.0 62	11.4 12	2.9 3
	～30年	100.0 95	30.5 29	61.1 58	6.3 6	2.1 2
	～40年	100.0 103	24.3 25	57.3 59	14.6 15	3.9 4
	～50年	100.0 130	27.7 36	52.3 68	14.6 19	5.4 7
	50年超	100.0 107	35.5 38	47.7 51	13.1 14	3.7 4
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	20.8 38	51.4 94	20.8 38	7.1 13
	1,000～3,000万円未満	100.0 125	27.2 34	61.6 77	8.8 11	2.4 3
	3,000～5,000万円未満	100.0 76	30.3 23	59.2 45	9.2 7	1.3 1
	5,000万円～1億円未満	100.0 82	26.8 22	57.3 47	14.6 12	1.2 1
	1億円～3億円未満	100.0 103	33.0 34	57.3 59	5.8 6	3.9 4
3億円以上	100.0 80	37.5 30	57.5 46	3.8 3	1.3 1	
業種	建設業	100.0 96	20.8 20	74.0 71	4.2 4	1.0 1
	小売業	100.0 109	18.3 20	56.9 62	19.3 21	5.5 6
	その他サービス業	100.0 106	23.6 25	58.5 62	13.2 14	4.7 5
従業員数	0人	100.0 95	22.1 21	53.7 51	17.9 17	6.3 6
	1人	100.0 88	21.6 19	55.7 49	19.3 17	3.4 3
	～5人	100.0 227	30.0 68	57.3 130	10.6 24	2.2 5
	～10人	100.0 85	32.9 28	56.5 48	9.4 8	1.2 1
	～20人	100.0 59	23.7 14	69.5 41	5.1 3	1.7 1
	～50人	100.0 53	26.4 14	62.3 33	7.5 4	3.8 2
	50人超	100.0 45	42.2 19	46.7 21	6.7 3	4.4 2

交通の便

	計	① 良い	② 普通	③ 悪い	無回答	
TOTAL	100.0 663	34.5 229	51.4 341	10.4 69	3.6 24	
承継状況	承継予定	100.0 299	36.1 108	52.5 157	9.7 29	1.7 5
	廃業予定	100.0 170	36.5 62	47.1 80	11.2 19	5.3 9
	未定	100.0 156	28.2 44	57.7 90	12.2 19	1.9 3
代表立場	創業者	100.0 403	31.0 125	53.1 214	12.2 49	3.7 15
	2代目以降	100.0 246	40.2 99	49.6 122	7.7 19	2.4 6
代表年齢	40代以下	100.0 131	38.2 50	53.4 70	8.4 11	0.0 0
	50代	100.0 149	28.2 42	54.4 81	14.8 22	2.7 4
	60代	100.0 217	36.4 79	50.7 110	9.7 21	3.2 7
	70代以上	100.0 161	36.0 58	49.7 80	9.3 15	5.0 8
社歴	～10年	100.0 98	22.4 22	61.2 60	15.3 15	1.0 1
	～20年	100.0 105	39.0 41	47.6 50	10.5 11	2.9 3
	～30年	100.0 95	34.7 33	54.7 52	9.5 9	1.1 1
	～40年	100.0 103	34.0 35	52.4 54	9.7 10	3.9 4
	～50年	100.0 130	34.6 45	49.2 64	10.8 14	5.4 7
	50年超	100.0 107	41.1 44	48.6 52	7.5 8	2.8 3
	年間売上	1,000万円未満	100.0 183	31.1 57	49.2 90	13.7 25
1,000～3,000万円未満		100.0 125	41.6 52	49.6 62	6.4 8	2.4 3
3,000～5,000万円未満		100.0 76	43.4 33	51.3 39	3.9 3	1.3 1
5,000万円～1億円未満		100.0 82	29.3 24	58.5 48	11.0 9	1.2 1
1億円～3億円未満		100.0 103	28.2 29	55.3 57	12.6 13	3.9 4
3億円以上		100.0 80	33.8 27	51.3 41	13.8 11	1.3 1
業種	建設業	100.0 96	27.1 26	66.7 64	5.2 5	1.0 1
	小売業	100.0 109	30.3 33	54.1 59	10.1 11	5.5 6
	その他サービス業	100.0 106	28.3 30	52.8 56	13.2 14	5.7 6
従業員数	0人	100.0 95	40.0 38	42.1 40	12.6 12	5.3 5
	1人	100.0 88	29.5 26	53.4 47	14.8 13	2.3 2
	～5人	100.0 227	41.9 95	49.3 112	6.6 15	2.2 5
	～10人	100.0 85	31.8 27	58.8 50	8.2 7	1.2 1
	～20人	100.0 59	16.9 10	64.4 38	16.9 10	1.7 1
	～50人	100.0 53	24.5 13	60.4 32	11.3 6	3.8 2
	50人超	100.0 45	40.0 18	44.4 20	11.1 5	4.4 2

地価

	計	① 安い	② 適正	③ 高い	無回答	
TOTAL	100.0 663	7.1 47	67.6 448	19.5 129	5.9 39	
承継 状況	承継予定	100.0 299	8.0 24	68.2 204	19.1 57	4.7 14
	廃業予定	100.0 170	5.9 10	65.9 112	21.8 37	6.5 11
	未定	100.0 156	6.4 10	70.5 110	19.2 30	3.8 6
代表 立場	創業者	100.0 403	8.7 35	64.0 258	21.3 86	6.0 24
	2代目以降	100.0 246	4.5 11	73.2 180	17.5 43	4.9 12
代表 年齢	40代以下	100.0 131	3.1 4	75.6 99	19.8 26	1.5 2
	50代	100.0 149	7.4 11	72.5 108	16.1 24	4.0 6
	60代	100.0 217	8.3 18	66.4 144	19.8 43	5.5 12
	70代以上	100.0 161	8.7 14	59.6 96	22.4 36	9.3 15
社 歴	～10年	100.0 98	8.2 8	66.3 65	23.5 23	2.0 2
	～20年	100.0 105	8.6 9	69.5 73	17.1 18	4.8 5
	～30年	100.0 95	4.2 4	74.7 71	18.9 18	2.1 2
	～40年	100.0 103	6.8 7	67.0 69	19.4 20	6.8 7
	～50年	100.0 130	6.9 9	60.0 78	23.8 31	9.2 12
	50年超	100.0 107	5.6 6	73.8 79	15.0 16	5.6 6
	年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	6.6 12	61.2 112	21.9 40
1,000～3,000万円 未満		100.0 125	4.0 5	71.2 89	21.6 27	3.2 4
3,000～5,000万円 未満		100.0 76	10.5 8	73.7 56	14.5 11	1.3 1
5,000万円～1億 円未満		100.0 82	13.4 11	65.9 54	17.1 14	3.7 3
1億円～3億円未 満		100.0 103	5.8 6	66.0 68	23.3 24	4.9 5
3億円以上		100.0 80	2.5 2	77.5 62	13.8 11	6.3 5
業 種	建設業	100.0 96	5.2 5	75.0 72	18.8 18	1.0 1
	小売業	100.0 109	4.6 5	68.8 75	17.4 19	9.2 10
	その他サービス 業	100.0 106	6.6 7	61.3 65	24.5 26	7.5 8
従 業 員 数	0人	100.0 95	4.2 4	65.3 62	21.1 20	9.5 9
	1人	100.0 88	8.0 7	62.5 55	25.0 22	4.5 4
	～5人	100.0 227	10.6 24	69.2 157	16.7 38	3.5 8
	～10人	100.0 85	5.9 5	69.4 59	21.2 18	3.5 3
	～20人	100.0 59	3.4 2	66.1 39	23.7 14	6.8 4
	～50人	100.0 53	3.8 2	73.6 39	18.9 10	3.8 2
	50人超	100.0 45	6.7 3	68.9 31	15.6 7	8.9 4

周辺の住宅地化

	計	① 事業を行 いやすい	② 普通	③ 事業を行 いにくい	無回答	
TOTAL	100.0 663	11.0 73	60.5 401	23.8 158	4.7 31	
承継 状況	承継予定	100.0 299	12.4 37	62.9 188	22.4 67	2.3 7
	廃業予定	100.0 170	7.1 12	57.6 98	28.8 49	6.5 11
	未定	100.0 156	13.5 21	60.3 94	24.4 38	1.9 3
代表 立場	創業者	100.0 403	10.2 41	63.0 254	22.1 89	4.7 19
	2代目以降	100.0 246	12.6 31	56.1 138	27.6 68	3.7 9
代表 年齢	40代以下	100.0 131	16.0 21	61.1 80	21.4 28	1.5 2
	50代	100.0 149	8.1 12	65.8 98	23.5 35	2.7 4
	60代	100.0 217	10.6 23	60.8 132	24.9 54	3.7 8
	70代以上	100.0 161	10.6 17	55.9 90	25.5 41	8.1 13
社 歴	～10年	100.0 98	12.2 12	72.4 71	13.3 13	2.0 2
	～20年	100.0 105	13.3 14	67.6 71	16.2 17	2.9 3
	～30年	100.0 95	6.3 6	72.6 69	20.0 19	1.1 1
	～40年	100.0 103	9.7 10	61.2 63	24.3 25	4.9 5
	～50年	100.0 130	10.0 13	50.8 66	31.5 41	7.7 10
	50年超	100.0 107	13.1 14	46.7 50	35.5 38	4.7 5
	年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	9.8 18	59.0 108	24.0 44
1,000～3,000万円 未満		100.0 125	8.0 10	62.4 78	26.4 33	3.2 4
3,000～5,000万円 未満		100.0 76	14.5 11	67.1 51	17.1 13	1.3 1
5,000万円～1億 円未満		100.0 82	12.2 10	63.4 52	22.0 18	2.4 2
1億円～3億円未 満		100.0 103	13.6 14	58.3 60	23.3 24	4.9 5
3億円以上		100.0 80	10.0 8	56.3 45	30.0 24	3.8 3
業 種	建設業	100.0 96	11.5 11	69.8 67	17.7 17	1.0 1
	小売業	100.0 109	10.1 11	54.1 59	28.4 31	7.3 8
	その他サービス 業	100.0 106	10.4 11	61.3 65	23.6 25	4.7 5
従 業 員 数	0人	100.0 95	6.3 6	57.9 55	27.4 26	8.4 8
	1人	100.0 88	10.2 9	63.6 56	23.9 21	2.3 2
	～5人	100.0 227	10.6 24	63.9 145	22.5 51	3.1 7
	～10人	100.0 85	16.5 14	63.5 54	17.6 15	2.4 2
	～20人	100.0 59	11.9 7	59.3 35	25.4 15	3.4 2
	～50人	100.0 53	9.4 5	54.7 29	32.1 17	3.8 2
	50人超	100.0 45	15.6 7	53.3 24	24.4 11	6.7 3

事業用地

	計	① 足りている	② 普通	③ 不足している	無回答	
TOTAL	100.0 663	29.7 197	46.2 306	19.0 126	5.1 34	
承継 状況	承継予定	100.0 299	32.4 97	43.5 130	21.1 63	3.0 9
	廃業予定	100.0 170	29.4 50	48.8 83	14.7 25	7.1 12
	未定	100.0 156	26.3 41	49.4 77	21.2 33	3.2 5
代表 立場	創業者	100.0 403	24.1 97	50.1 202	20.1 81	5.7 23
	2代目以降	100.0 246	39.4 97	39.4 97	17.5 43	3.7 9
代表 年齢	40代以下	100.0 131	29.8 39	45.8 60	22.9 30	1.5 2
	50代	100.0 149	28.2 42	49.7 74	18.8 28	3.4 5
	60代	100.0 217	30.9 67	46.5 101	18.0 39	4.6 10
	70代以上	100.0 161	30.4 49	43.5 70	18.0 29	8.1 13
社 歴	～10年	100.0 98	27.6 27	48.0 47	23.5 23	1.0 1
	～20年	100.0 105	23.8 25	53.3 56	18.1 19	4.8 5
	～30年	100.0 95	28.4 27	49.5 47	20.0 19	2.1 2
	～40年	100.0 103	22.3 23	49.5 51	22.3 23	5.8 6
	～50年	100.0 130	26.9 35	43.1 56	22.3 29	7.7 10
	50年超	100.0 107	50.5 54	37.4 40	7.5 8	4.7 5
	年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	27.3 50	50.8 93	13.1 24
1,000～3,000万円 未満		100.0 125	25.6 32	50.4 63	20.8 26	3.2 4
3,000～5,000万円 未満		100.0 76	27.6 21	51.3 39	19.7 15	1.3 1
5,000万円～1億 円未満		100.0 82	39.0 32	37.8 31	22.0 18	1.2 1
1億円～3億円未 満		100.0 103	31.1 32	41.7 43	21.4 22	5.8 6
3億円以上		100.0 80	32.5 26	40.0 32	23.8 19	3.8 3
業 種	建設業	100.0 96	27.1 26	38.5 37	33.3 32	1.0 1
	小売業	100.0 109	27.5 30	52.3 57	12.8 14	7.3 8
	その他サービス 業	100.0 106	36.8 39	42.5 45	15.1 16	5.7 6
従 業 員 数	0人	100.0 95	30.5 29	45.3 43	15.8 15	8.4 8
	1人	100.0 88	25.0 22	55.7 49	14.8 13	4.5 4
	～5人	100.0 227	28.2 64	46.7 106	21.6 49	3.5 8
	～10人	100.0 85	36.5 31	43.5 37	18.8 16	1.2 1
	～20人	100.0 59	30.5 18	37.3 22	25.4 15	6.8 4
	～50人	100.0 53	34.0 18	47.2 25	15.1 8	3.8 2
	50人超	100.0 45	28.9 13	46.7 21	20.0 9	4.4 2

## 得意先

	計	① 多い	② 普通	③ 少ない	無回答	
TOTAL	100.0 663	8.4 56	52.8 350	33.6 223	5.1 34	
承継 状況	承継予定	100.0 299	12.7 38	54.2 162	29.4 88	3.7 11
	廃業予定	100.0 170	3.5 6	48.8 83	41.2 70	6.5 11
	未定	100.0 156	5.1 8	57.7 90	34.0 53	3.2 5
代表 立場	創業者	100.0 403	6.7 27	51.6 208	36.2 146	5.5 22
	2代目以降	100.0 246	11.8 29	54.5 134	29.7 73	4.1 10
代表 年齢	40代以下	100.0 131	13.0 17	51.1 67	34.4 45	1.5 2
	50代	100.0 149	5.4 8	62.4 93	28.2 42	4.0 6
	60代	100.0 217	7.8 17	53.0 115	35.0 76	4.1 9
	70代以上	100.0 161	8.7 14	46.0 74	37.3 60	8.1 13
社 歴	～10年	100.0 98	4.1 4	59.2 58	36.7 36	0.0 0
	～20年	100.0 105	11.4 12	50.5 53	35.2 37	2.9 3
	～30年	100.0 95	5.3 5	63.2 60	29.5 28	2.1 2
	～40年	100.0 103	8.7 9	53.4 55	31.1 32	6.8 7
	～50年	100.0 130	6.9 9	45.4 59	39.2 51	8.5 11
	50年超	100.0 107	14.0 15	53.3 57	27.1 29	5.6 6
	年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	2.2 4	47.5 87	42.6 78
1,000～3,000万円 未満		100.0 125	9.6 12	60.8 76	26.4 33	3.2 4
3,000～5,000万円 未満		100.0 76	9.2 7	53.9 41	34.2 26	2.6 2
5,000万円～1億 円未満		100.0 82	6.1 5	64.6 53	26.8 22	2.4 2
1億円～3億円未 満		100.0 103	12.6 13	47.6 49	34.0 35	5.8 6
3億円以上		100.0 80	15.0 12	47.5 38	33.8 27	3.8 3
業 種	建設業	100.0 96	5.2 5	56.3 54	36.5 35	2.1 2
	小売業	100.0 109	8.3 9	53.2 58	32.1 35	6.4 7
	その他サービス 業	100.0 106	6.6 7	55.7 59	32.1 34	5.7 6
従 業 員 数	0人	100.0 95	1.1 1	47.4 45	43.2 41	8.4 8
	1人	100.0 88	5.7 5	45.5 40	44.3 39	4.5 4
	～5人	100.0 227	7.0 16	56.8 129	33.0 75	3.1 7
	～10人	100.0 85	15.3 13	61.2 52	21.2 18	2.4 2
	～20人	100.0 59	8.5 5	57.6 34	30.5 18	3.4 2
	～50人	100.0 53	17.0 9	43.4 23	35.8 19	3.8 2
	50人超	100.0 45	13.3 6	48.9 22	28.9 13	8.9 4

## 競合先

	計	① 多い	② 普通	③ 少ない	無回答	
TOTAL	100.0 663	32.4 215	45.2 300	17.0 113	5.3 35	
承継 状況	承継予定	100.0 299	34.4 103	44.1 132	18.1 54	3.3 10
	廃業予定	100.0 170	31.8 54	45.9 78	15.3 26	7.1 12
	未定	100.0 156	30.8 48	47.4 74	19.2 30	2.6 4
代表 立場	創業者	100.0 403	30.5 123	45.2 182	18.9 76	5.5 22
	2代目以降	100.0 246	35.4 87	46.3 114	14.6 36	3.7 9
代表 年齢	40代以下	100.0 131	35.9 47	46.6 61	16.8 22	0.8 1
	50代	100.0 149	32.2 48	51.0 76	14.1 21	2.7 4
	60代	100.0 217	32.7 71	41.9 91	20.7 45	4.6 10
	70代以上	100.0 161	29.8 48	44.7 72	15.5 25	9.9 16
社 歴	～10年	100.0 98	33.7 33	45.9 45	19.4 19	1.0 1
	～20年	100.0 105	28.6 30	49.5 52	18.1 19	3.8 4
	～30年	100.0 95	36.8 35	48.4 46	14.7 14	0.0 0
	～40年	100.0 103	35.9 37	42.7 44	17.5 18	3.9 4
	～50年	100.0 130	26.9 35	46.9 61	17.7 23	8.5 11
	50年超	100.0 107	34.6 37	43.0 46	15.0 16	7.5 8
年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	30.1 55	40.4 74	20.2 37	9.3 17
	1,000～3,000万円 未満	100.0 125	36.0 45	49.6 62	11.2 14	3.2 4
	3,000～5,000万円 未満	100.0 76	31.6 24	48.7 37	18.4 14	1.3 1
	5,000万円～1億 円未満	100.0 82	34.1 28	41.5 34	22.0 18	2.4 2
	1億円～3億円未 満	100.0 103	35.9 37	45.6 47	12.6 13	5.8 6
3億円以上	100.0 80	26.3 21	51.3 41	20.0 16	2.5 2	
業 種	建設業	100.0 96	12.5 12	65.6 63	20.8 20	1.0 1
	小売業	100.0 109	47.7 52	38.5 42	6.4 7	7.3 8
	その他サービス 業	100.0 106	43.4 46	36.8 39	13.2 14	6.6 7
従 業 員 数	0人	100.0 95	29.5 28	37.9 36	23.2 22	9.5 9
	1人	100.0 88	31.8 28	46.6 41	17.0 15	4.5 4
	～5人	100.0 227	31.7 72	48.5 110	16.3 37	3.5 8
	～10人	100.0 85	38.8 33	42.4 36	16.5 14	2.4 2
	～20人	100.0 59	20.3 12	61.0 36	13.6 8	5.1 3
	～50人	100.0 53	49.1 26	32.1 17	15.1 8	3.8 2
	50人超	100.0 45	31.1 14	44.4 20	20.0 9	4.4 2



人材の採用

	計	① 採用しやすい	② 普通	③ 採用しにくい	無回答	
TOTAL	100.0 663	5.1 34	54.9 364	32.7 217	7.2 48	
承継状況	承継予定	100.0 299	7.7 23	59.2 177	29.4 88	3.7 11
	廃業予定	100.0 170	2.4 4	54.7 93	31.8 54	11.2 19
	未定	100.0 156	3.8 6	55.1 86	37.2 58	3.8 6
代表立場	創業者	100.0 403	4.7 19	56.1 226	31.5 127	7.7 31
	2代目以降	100.0 246	6.1 15	54.9 135	34.1 84	4.9 12
代表年齢	40代以下	100.0 131	9.2 12	55.0 72	33.6 44	2.3 3
	50代	100.0 149	1.3 2	54.4 81	40.3 60	4.0 6
	60代	100.0 217	5.5 12	57.6 125	31.8 69	5.1 11
	70代以上	100.0 161	5.0 8	53.4 86	27.3 44	14.3 23
社歴	～10年	100.0 98	5.1 5	58.2 57	34.7 34	2.0 2
	～20年	100.0 105	3.8 4	62.9 66	26.7 28	6.7 7
	～30年	100.0 95	3.2 3	55.8 53	37.9 36	3.2 3
	～40年	100.0 103	5.8 6	52.4 54	33.0 34	8.7 9
	～50年	100.0 130	5.4 7	49.2 64	36.9 48	8.5 11
	50年超	100.0 107	7.5 8	60.7 65	24.3 26	7.5 8
	年間売上	1,000万円未満	100.0 183	1.1 2	56.3 103	29.0 53
1,000～3,000万円未満		100.0 125	6.4 8	55.2 69	32.0 40	6.4 8
3,000～5,000万円未満		100.0 76	10.5 8	57.9 44	26.3 20	5.3 4
5,000万円～1億円未満		100.0 82	3.7 3	46.3 38	48.8 40	1.2 1
1億円～3億円未満		100.0 103	6.8 7	56.3 58	33.0 34	3.9 4
3億円以上		100.0 80	6.3 5	58.8 47	33.8 27	1.3 1
業種	建設業	100.0 96	3.1 3	58.3 56	35.4 34	3.1 3
	小売業	100.0 109	8.3 9	48.6 53	33.0 36	10.1 11
	その他サービス業	100.0 106	1.9 2	52.8 56	35.8 38	9.4 10
従業員数	0人	100.0 95	0.0 0	50.5 48	33.7 32	15.8 15
	1人	100.0 88	6.8 6	52.3 46	33.0 29	8.0 7
	～5人	100.0 227	4.8 11	58.6 133	30.8 70	5.7 13
	～10人	100.0 85	5.9 5	63.5 54	29.4 25	1.2 1
	～20人	100.0 59	8.5 5	66.1 39	23.7 14	1.7 1
	～50人	100.0 53	5.7 3	45.3 24	45.3 24	3.8 2
	50人超	100.0 45	8.9 4	40.0 18	48.9 22	2.2 1

人件費

	計	① 安い	② 適正	③ 高い	無回答	
TOTAL	100.0 663	7.4 49	71.3 473	13.6 90	7.7 51	
承継状況	承継予定	100.0 299	8.4 25	76.3 228	12.0 36	3.3 10
	廃業予定	100.0 170	8.8 15	67.6 115	11.2 19	12.4 21
	未定	100.0 156	3.8 6	71.8 112	19.9 31	4.5 7
代表立場	創業者	100.0 403	8.2 33	70.0 282	13.6 55	8.2 33
	2代目以降	100.0 246	6.1 15	75.2 185	13.4 33	5.3 13
代表年齢	40代以下	100.0 131	3.1 4	79.4 104	15.3 20	2.3 3
	50代	100.0 149	6.7 10	75.8 113	12.8 19	4.7 7
	60代	100.0 217	7.8 17	72.8 158	13.4 29	6.0 13
	70代以上	100.0 161	11.2 18	60.9 98	13.7 22	14.3 23
社歴	～10年	100.0 98	7.1 7	75.5 74	14.3 14	3.1 3
	～20年	100.0 105	5.7 6	77.1 81	10.5 11	6.7 7
	～30年	100.0 95	5.3 5	76.8 73	14.7 14	3.2 3
	～40年	100.0 103	6.8 7	70.9 73	11.7 12	10.7 11
	～50年	100.0 130	10.8 14	60.8 79	20.0 26	8.5 11
	50年超	100.0 107	8.4 9	75.7 81	8.4 9	7.5 8
	年間売上	1,000万円未満	100.0 183	12.6 23	59.0 108	14.2 26
1,000～3,000万円未満		100.0 125	7.2 9	75.2 94	11.2 14	6.4 8
3,000～5,000万円未満		100.0 76	3.9 3	81.6 62	9.2 7	5.3 4
5,000万円～1億円未満		100.0 82	8.5 7	75.6 62	14.6 12	1.2 1
1億円～3億円未満		100.0 103	6.8 7	70.9 73	17.5 18	4.9 5
3億円以上		100.0 80	0.0 0	82.5 66	15.0 12	2.5 2
業種	建設業	100.0 96	3.1 3	82.3 79	10.4 10	4.2 4
	小売業	100.0 109	12.8 14	56.9 62	19.3 21	11.0 12
	その他サービス業	100.0 106	4.7 5	69.8 74	14.2 15	11.3 12
従業員数	0人	100.0 95	8.4 8	55.8 53	16.8 16	18.9 18
	1人	100.0 88	12.5 11	65.9 58	13.6 12	8.0 7
	～5人	100.0 227	9.7 22	74.9 170	10.1 23	5.3 12
	～10人	100.0 85	2.4 2	84.7 72	11.8 10	1.2 1
	～20人	100.0 59	1.7 1	83.1 49	11.9 7	3.4 2
	～50人	100.0 53	7.5 4	64.2 34	24.5 13	3.8 2
	50人超	100.0 45	2.2 1	75.6 34	20.0 9	2.2 1

法的規制

	計	① 緩い	② 適正	③ 厳しい	無回答	
TOTAL	100.0 663	2.6 17	75.1 498	14.6 97	7.7 51	
承継 状況	承継予定	100.0 299	2.3 7	78.6 235	14.4 43	4.7 14
	廃業予定	100.0 170	3.5 6	70.6 120	15.9 27	10.0 17
	未定	100.0 156	1.3 2	80.8 126	12.8 20	5.1 8
代表 立場	創業者	100.0 403	3.7 15	73.4 296	14.4 58	8.4 34
	2代目以降	100.0 246	0.8 2	79.3 195	15.0 37	4.9 12
代表 年齢	40代以下	100.0 131	1.5 2	84.7 111	11.5 15	2.3 3
	50代	100.0 149	1.3 2	78.5 117	15.4 23	4.7 7
	60代	100.0 217	2.3 5	79.7 173	12.4 27	5.5 12
	70代以上	100.0 161	5.0 8	60.2 97	19.9 32	14.9 24
社 歴	～10年	100.0 98	3.1 3	83.7 82	10.2 10	3.1 3
	～20年	100.0 105	2.9 3	82.9 87	8.6 9	5.7 6
	～30年	100.0 95	2.1 2	76.8 73	15.8 15	5.3 5
	～40年	100.0 103	4.9 5	74.8 77	13.6 14	6.8 7
	～50年	100.0 130	1.5 2	65.4 85	23.1 30	10.0 13
	50年超	100.0 107	1.9 2	77.6 83	12.1 13	8.4 9
	年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	2.7 5	66.1 121	17.5 32
1,000～3,000万円 未満		100.0 125	5.6 7	76.8 96	12.8 16	4.8 6
3,000～5,000万円 未満		100.0 76	1.3 1	78.9 60	14.5 11	5.3 4
5,000万円～1億 円未満		100.0 82	2.4 2	73.2 60	20.7 17	3.7 3
1億円～3億円未 満		100.0 103	1.9 2	78.6 81	12.6 13	6.8 7
3億円以上		100.0 80	0.0 0	90.0 72	7.5 6	2.5 2
業 種	建設業	100.0 96	1.0 1	81.3 78	14.6 14	3.1 3
	小売業	100.0 109	4.6 5	73.4 80	10.1 11	11.9 13
	その他サービス 業	100.0 106	0.9 1	72.6 77	16.0 17	10.4 11
従 業 員 数	0人	100.0 95	3.2 3	64.2 61	18.9 18	13.7 13
	1人	100.0 88	8.0 7	72.7 64	11.4 10	8.0 7
	～5人	100.0 227	3.1 7	73.6 167	17.6 40	5.7 13
	～10人	100.0 85	0.0 0	84.7 72	12.9 11	2.4 2
	～20人	100.0 59	0.0 0	88.1 52	6.8 4	5.1 3
	～50人	100.0 53	0.0 0	79.2 42	15.1 8	5.7 3
	50人超	100.0 45	0.0 0	84.4 38	8.9 4	6.7 3

行政の支援が手厚い

	計	① 十分	② 普通	③ 不十分	無回答	
TOTAL	100.0 663	2.3 15	66.1 438	24.6 163	7.1 47	
承継状況	承継予定	100.0 299	3.0 9	68.9 206	24.1 72	4.0 12
	廃業予定	100.0 170	2.9 5	64.7 110	22.9 39	9.4 16
	未定	100.0 156	0.6 1	66.0 103	28.8 45	4.5 7
代表立場	創業者	100.0 403	1.7 7	63.8 257	27.0 109	7.4 30
	2代目以降	100.0 246	3.3 8	70.7 174	21.1 52	4.9 12
代表年齢	40代以下	100.0 131	1.5 2	71.0 93	23.7 31	3.8 5
	50代	100.0 149	5.4 8	66.4 99	23.5 35	4.7 7
	60代	100.0 217	0.5 1	71.4 155	23.5 51	4.6 10
	70代以上	100.0 161	2.5 4	56.5 91	28.6 46	12.4 20
社歴	～10年	100.0 98	2.0 2	67.3 66	27.6 27	3.1 3
	～20年	100.0 105	1.0 1	70.5 74	22.9 24	5.7 6
	～30年	100.0 95	2.1 2	70.5 67	25.3 24	2.1 2
	～40年	100.0 103	3.9 4	62.1 64	25.2 26	8.7 9
	～50年	100.0 130	2.3 3	62.3 81	24.6 32	10.8 14
	50年超	100.0 107	2.8 3	71.0 76	20.6 22	5.6 6
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	1.1 2	58.5 107	28.4 52	12.0 22
	1,000～3,000万円未満	100.0 125	1.6 2	67.2 84	26.4 33	4.8 6
	3,000～5,000万円未満	100.0 76	3.9 3	61.8 47	27.6 21	6.6 5
	5,000万円～1億円未満	100.0 82	2.4 2	65.9 54	29.3 24	2.4 2
	1億円～3億円未満	100.0 103	3.9 4	72.8 75	17.5 18	5.8 6
	3億円以上	100.0 80	2.5 2	80.0 64	15.0 12	2.5 2
業種	建設業	100.0 96	4.2 4	66.7 64	25.0 24	4.2 4
	小売業	100.0 109	0.0 0	65.1 71	24.8 27	10.1 11
	その他サービス業	100.0 106	0.9 1	61.3 65	29.2 31	8.5 9
従業員数	0人	100.0 95	2.1 2	55.8 53	28.4 27	13.7 13
	1人	100.0 88	0.0 0	64.8 57	26.1 23	9.1 8
	～5人	100.0 227	2.6 6	65.2 148	27.8 63	4.4 10
	～10人	100.0 85	1.2 1	75.3 64	21.2 18	2.4 2
	～20人	100.0 59	3.4 2	74.6 44	18.6 11	3.4 2
	～50人	100.0 53	5.7 3	66.0 35	22.6 12	5.7 3
	50人超	100.0 45	2.2 1	75.6 34	17.8 8	4.4 2

3-2 事業資金融資あっせん制度の利用経験

	計	① 現在利用 している	② 制度を知っ ており利用 したことが ある	③ 制度を知っ ており利用 を検討して いる	④ 制度は 知っている が利用す る予定は ない	⑤ 制度は知 らないが今 後利用を 検討したい	⑥ 制度を知ら ない	⑦ その他	無回答	
TOTAL	100.0 663	18.9 125	13.4 89	3.2 21	34.4 228	5.7 38	17.9 119	2.9 19	3.6 24	
承継 状況	承継予定	100.0 299	23.4 70	15.1 45	3.7 11	31.8 95	7.0 21	13.7 41	3.0 9	2.3 7
	廃業予定	100.0 170	9.4 16	13.5 23	1.8 3	41.8 71	4.1 7	21.8 37	2.4 4	5.3 9
	未定	100.0 156	23.7 37	11.5 18	3.8 6	28.2 44	5.8 9	21.8 34	3.2 5	1.9 3
代表 立場	創業者	100.0 403	18.6 75	15.1 61	3.5 14	33.0 133	6.5 26	17.1 69	2.2 9	4.0 16
	2代目以降	100.0 246	19.9 49	10.2 25	2.4 6	36.6 90	4.5 11	19.9 49	3.7 9	2.8 7
代表 年齢	40代以下	100.0 131	22.9 30	10.7 14	5.3 7	27.5 36	7.6 10	26.0 34	0.0 0	0.0 0
	50代	100.0 149	25.5 38	10.7 16	4.0 6	30.9 46	5.4 8	16.1 24	4.7 7	2.7 4
	60代	100.0 217	20.3 44	16.6 36	2.3 5	34.6 75	5.1 11	14.7 32	3.7 8	2.8 6
	70代以上	100.0 161	8.1 13	13.7 22	1.9 3	43.5 70	5.6 9	18.0 29	2.5 4	6.8 11
社 歴	～10年	100.0 98	16.3 16	4.1 4	5.1 5	36.7 36	12.2 12	24.5 24	1.0 1	0.0 0
	～20年	100.0 105	24.8 26	14.3 15	4.8 5	27.6 29	3.8 4	20.0 21	3.8 4	1.0 1
	～30年	100.0 95	18.9 18	15.8 15	4.2 4	37.9 36	3.2 3	14.7 14	3.2 3	2.1 2
	～40年	100.0 103	19.4 20	24.3 25	1.0 1	29.1 30	6.8 7	15.5 16	2.9 3	1.0 1
	～50年	100.0 130	16.9 22	12.3 16	3.1 4	33.8 44	5.4 7	17.7 23	3.8 5	6.9 9
	50年超	100.0 107	18.7 20	11.2 12	0.9 1	42.1 45	3.7 4	17.8 19	1.9 2	3.7 4
年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	6.0 11	12.0 22	0.5 1	44.8 82	6.6 12	23.5 43	2.2 4	4.4 8
	1,000～3,000万円 未満	100.0 125	16.8 21	12.0 15	6.4 8	37.6 47	4.8 6	16.8 21	3.2 4	2.4 3
	3,000～5,000万円 未満	100.0 76	19.7 15	18.4 14	7.9 6	18.4 14	13.2 10	15.8 12	3.9 3	2.6 2
	5,000万円～1億 円未満	100.0 82	35.4 29	15.9 13	2.4 2	26.8 22	3.7 3	15.9 13	0.0 0	0.0 0
	1億円～3億円未 満	100.0 103	30.1 31	18.4 19	1.9 2	26.2 27	2.9 3	11.7 12	3.9 4	4.9 5
	3億円以上	100.0 80	22.5 18	6.3 5	2.5 2	36.3 29	5.0 4	20.0 16	5.0 4	2.5 2
業 種	建設業	100.0 96	30.2 29	19.8 19	4.2 4	26.0 25	10.4 10	5.2 5	2.1 2	2.1 2
	小売業	100.0 109	20.2 22	11.9 13	1.8 2	39.4 43	2.8 3	17.4 19	0.9 1	5.5 6
	その他サービス 業	100.0 106	8.5 9	18.9 20	0.9 1	37.7 40	4.7 5	20.8 22	2.8 3	5.7 6
従 業 員 数	0人	100.0 95	5.3 5	12.6 12	1.1 1	49.5 47	3.2 3	23.2 22	2.1 2	3.2 3
	1人	100.0 88	9.1 8	12.5 11	3.4 3	44.3 39	10.2 9	15.9 14	1.1 1	3.4 3
	～5人	100.0 227	25.1 57	14.5 33	4.0 9	30.0 68	6.2 14	13.7 31	4.0 9	2.6 6
	～10人	100.0 85	25.9 22	18.8 16	5.9 5	25.9 22	2.4 2	18.8 16	2.4 2	0.0 0
	～20人	100.0 59	20.3 12	13.6 8	1.7 1	20.3 12	11.9 7	27.1 16	1.7 1	3.4 2
	～50人	100.0 53	26.4 14	7.5 4	3.8 2	32.1 17	3.8 2	17.0 9	0.0 0	9.4 5
	50人超	100.0 45	11.1 5	6.7 3	0.0 0	46.7 21	2.2 1	22.2 10	8.9 4	2.2 1

3-3 昭島市に期待する産業振興施策

	計	①	②	③	④	⑤	⑥	⑦	⑧	⑨	⑩	⑪	
		販路拡大の支援	新製品技術の支援	人材育成の支援	異業種交流の支援	融資制度の充実	不動産情報の提供	国や都の施策情報の提供	観光の推進	創業支援	IT化の支援	産学官連携の支援	
TOTAL	100.0 663	22.3 148	4.8 32	19.6 130	13.1 87	28.4 188	9.8 65	16.4 109	6.6 44	6.6 44	7.4 49	4.7 31	
承継状況	承継予定	100.0 299	26.4 79	6.0 18	24.4 73	15.4 46	32.1 96	11.7 35	18.4 55	5.7 17	6.0 18	8.0 24	6.0 18
	廃業予定	100.0 170	14.1 24	1.8 3	11.2 19	6.5 11	21.8 37	7.1 12	17.6 30	6.5 11	9.4 16	11.8 20	3.5 6
	未定	100.0 156	26.3 41	7.1 11	21.2 33	17.9 28	32.7 51	10.9 17	12.8 20	8.3 13	5.8 9	3.2 5	4.5 7
代表立場	創業者	100.0 403	21.8 88	5.2 21	19.9 80	13.6 55	29.3 118	9.4 38	15.1 61	7.2 29	8.9 36	7.2 29	4.2 17
	2代目以降	100.0 246	24.0 59	4.5 11	18.7 46	13.0 32	28.0 69	11.0 27	19.1 47	5.7 14	3.3 8	8.1 20	5.7 14
代表年齢	40代以下	100.0 131	26.0 34	3.1 4	25.2 33	16.0 21	25.2 33	14.5 19	12.2 16	12.2 16	4.6 6	4.6 6	3.8 5
	50代	100.0 149	22.8 34	8.1 12	23.5 35	12.1 18	38.9 58	9.4 14	18.8 28	3.4 5	7.4 11	8.7 13	6.7 10
	60代	100.0 217	23.0 50	4.1 9	17.5 38	14.3 31	31.3 68	7.8 17	15.7 34	6.5 14	7.8 17	7.8 17	3.7 8
	70代以上	100.0 161	18.6 30	4.3 7	14.9 24	10.6 17	18.0 29	9.3 15	19.3 31	5.6 9	6.2 10	8.1 13	5.0 8
社歴	～10年	100.0 98	25.5 25	6.1 6	17.3 17	20.4 20	29.6 29	15.3 15	14.3 14	8.2 8	10.2 10	3.1 3	3.1 3
	～20年	100.0 105	17.1 18	5.7 6	33.3 35	14.3 15	26.7 28	12.4 13	17.1 18	7.6 8	5.7 6	4.8 5	3.8 4
	～30年	100.0 95	17.9 17	4.2 4	21.1 20	11.6 11	34.7 33	10.5 10	16.8 16	5.3 5	10.5 10	10.5 10	8.4 8
	～40年	100.0 103	31.1 32	4.9 5	17.5 18	13.6 14	27.2 28	3.9 4	11.7 12	5.8 6	6.8 7	10.7 11	2.9 3
	～50年	100.0 130	20.0 26	5.4 7	16.9 22	10.0 13	29.2 38	10.0 13	19.2 25	4.6 6	5.4 7	8.5 11	3.1 4
	50年超	100.0 107	27.1 29	3.7 4	13.1 14	12.1 13	26.2 28	9.3 10	18.7 20	7.5 8	3.7 4	8.4 9	8.4 9
	年間売上	1,000万円未満	100.0 183	19.1 35	3.8 7	12.6 23	8.7 16	21.3 39	6.6 12	14.2 26	4.9 9	6.6 12	9.8 18
1,000～3,000万円未満		100.0 125	19.2 24	4.0 5	13.6 17	18.4 23	28.8 36	8.0 10	16.8 21	9.6 12	9.6 12	6.4 8	5.6 7
3,000～5,000万円未満		100.0 76	28.9 22	5.3 4	14.5 11	17.1 13	30.3 23	9.2 7	18.4 14	9.2 7	11.8 9	9.2 7	7.9 6
5,000万円～1億円未満		100.0 82	20.7 17	7.3 6	20.7 17	9.8 8	40.2 33	15.9 13	18.3 15	4.9 4	6.1 5	4.9 4	6.1 5
1億円～3億円未満		100.0 103	30.1 31	5.8 6	30.1 31	13.6 14	36.9 38	7.8 8	12.6 13	7.8 8	3.9 4	7.8 8	4.9 5
3億円以上		100.0 80	21.3 17	5.0 4	36.3 29	15.0 12	22.5 18	17.5 14	22.5 18	5.0 4	1.3 1	5.0 4	3.8 3
業種	建設業	100.0 96	17.7 17	3.1 3	34.4 33	13.5 13	38.5 37	10.4 10	18.8 18	3.1 3	6.3 6	9.4 9	2.1 2
	小売業	100.0 109	33.0 36	1.8 2	15.6 17	11.0 12	15.6 17	5.5 6	11.0 12	7.3 8	4.6 5	7.3 8	0.9 1
	その他サービス業	100.0 106	20.8 22	0.9 1	9.4 10	13.2 14	30.2 32	9.4 10	14.2 15	8.5 9	10.4 11	10.4 11	4.7 5
従業員数	0人	100.0 95	15.8 15	3.2 3	14.7 14	4.2 4	20.0 19	9.5 9	17.9 17	3.2 3	9.5 9	11.6 11	5.3 5
	1人	100.0 88	14.8 13	5.7 5	12.5 11	14.8 13	27.3 24	8.0 7	11.4 10	1.1 1	8.0 7	8.0 7	3.4 3
	～5人	100.0 227	28.2 64	4.4 10	15.4 35	12.3 28	34.4 78	10.6 24	15.4 35	9.3 21	7.5 17	7.0 16	4.4 10
	～10人	100.0 85	21.2 18	5.9 5	23.5 20	22.4 19	35.3 30	5.9 5	18.8 16	7.1 6	5.9 5	9.4 8	7.1 6
	～20人	100.0 59	28.8 17	6.8 4	16.9 10	13.6 8	30.5 18	10.2 6	16.9 10	15.3 9	5.1 3	3.4 2	6.8 4
	～50人	100.0 53	28.3 15	3.8 2	35.8 19	13.2 7	26.4 14	9.4 5	18.9 10	7.5 4	3.8 2	7.5 4	1.9 1
	50人超	100.0 45	13.3 6	6.7 3	44.4 20	17.8 8	8.9 4	17.8 8	22.2 10	0.0 0	2.2 1	2.2 1	4.4 2

		計	⑫ セミナー等 の開催・情 報提供	⑬ 人材確保 の支援	⑭ 商店街活 性化の支 援	⑮ その他
TOTAL		100.0 663	10.3 68	19.5 129	28.7 190	9.0 60
承継 状況	承継予定	100.0 299	9.7 29	25.1 75	24.4 73	7.0 21
	廃業予定	100.0 170	8.2 14	10.0 17	38.8 66	11.8 20
	未定	100.0 156	13.5 21	19.9 31	27.6 43	9.0 14
代表 立場	創業者	100.0 403	10.4 42	19.1 77	29.5 119	8.7 35
	2代目以降	100.0 246	9.8 24	19.5 48	27.2 67	10.2 25
代表 年齢	40代以下	100.0 131	7.6 10	29.8 39	30.5 40	6.9 9
	50代	100.0 149	13.4 20	22.1 33	30.9 46	9.4 14
	60代	100.0 217	9.7 21	18.9 41	31.8 69	8.8 19
	70代以上	100.0 161	10.6 17	9.9 16	21.7 35	11.2 18
社 歴	～10年	100.0 98	16.3 16	26.5 26	32.7 32	6.1 6
	～20年	100.0 105	13.3 14	31.4 33	33.3 35	9.5 10
	～30年	100.0 95	8.4 8	20.0 19	25.3 24	11.6 11
	～40年	100.0 103	5.8 6	13.6 14	22.3 23	6.8 7
	～50年	100.0 130	10.0 13	11.5 15	26.9 35	14.6 19
	50年超	100.0 107	10.3 11	14.0 15	32.7 35	6.5 7
	年 間 売 上	1,000万円未満	100.0 183	9.8 18	5.5 10	34.4 63
1,000～3,000万円 未満		100.0 125	12.0 15	12.8 16	36.0 45	8.0 10
3,000～5,000万円 未満		100.0 76	5.3 4	17.1 13	32.9 25	9.2 7
5,000万円～1億 円未満		100.0 82	9.8 8	31.7 26	28.0 23	7.3 6
1億円～3億円未 満		100.0 103	10.7 11	26.2 27	20.4 21	5.8 6
3億円以上		100.0 80	15.0 12	41.3 33	11.3 9	8.8 7
業 種	建設業	100.0 96	10.4 10	41.7 40	8.3 8	11.5 11
	小売業	100.0 109	7.3 8	16.5 18	52.3 57	6.4 7
	その他サービス 業	100.0 106	12.3 13	9.4 10	34.0 36	6.6 7
従 業 員 数	0人	100.0 95	12.6 12	9.5 9	28.4 27	16.8 16
	1人	100.0 88	6.8 6	8.0 7	40.9 36	11.4 10
	～5人	100.0 227	7.9 18	11.9 27	33.5 76	7.9 18
	～10人	100.0 85	15.3 13	35.3 30	27.1 23	4.7 4
	～20人	100.0 59	11.9 7	18.6 11	18.6 11	6.8 4
	～50人	100.0 53	7.5 4	49.1 26	26.4 14	1.9 1
	50人超	100.0 45	17.8 8	42.2 19	4.4 2	13.3 6

3-4 訪問協力の可否

	計	① 協力できる	② 時間の都合がつけば協力できる	③ どちらともいえない	④ 協力できない	無回答	
TOTAL	100.0 663	8.9 59	29.1 193	37.7 250	16.4 109	7.8 52	
承継状況	承継予定	100.0 299	14.4 43	34.4 103	36.8 110	7.0 21	7.4 22
	廃業予定	100.0 170	4.7 8	17.6 30	40.0 68	27.6 47	10.0 17
	未定	100.0 156	3.2 5	31.4 49	38.5 60	22.4 35	4.5 7
代表立場	創業者	100.0 403	9.2 37	27.5 111	37.5 151	17.4 70	8.4 34
	2代目以降	100.0 246	7.7 19	31.7 78	39.4 97	14.2 35	6.9 17
代表年齢	40代以下	100.0 131	6.1 8	32.1 42	42.0 55	14.5 19	5.3 7
	50代	100.0 149	10.1 15	31.5 47	31.5 47	20.8 31	6.0 9
	60代	100.0 217	8.8 19	29.5 64	39.6 86	14.3 31	7.8 17
	70代以上	100.0 161	10.6 17	24.8 40	38.5 62	16.1 26	9.9 16
社歴	～10年	100.0 98	6.1 6	32.7 32	41.8 41	14.3 14	5.1 5
	～20年	100.0 105	7.6 8	37.1 39	34.3 36	17.1 18	3.8 4
	～30年	100.0 95	9.5 9	25.3 24	40.0 38	16.8 16	8.4 8
	～40年	100.0 103	15.5 16	17.5 18	40.8 42	16.5 17	9.7 10
	～50年	100.0 130	7.7 10	26.9 35	40.8 53	17.7 23	6.9 9
	50年超	100.0 107	6.5 7	36.4 39	31.8 34	14.0 15	11.2 12
年間売上	1,000万円未満	100.0 183	6.0 11	16.9 31	37.2 68	29.0 53	10.9 20
	1,000～3,000万円未満	100.0 125	7.2 9	37.6 47	36.8 46	11.2 14	7.2 9
	3,000～5,000万円未満	100.0 76	18.4 14	28.9 22	39.5 30	11.8 9	1.3 1
	5,000万円～1億円未満	100.0 82	8.5 7	32.9 27	40.2 33	14.6 12	3.7 3
	1億円～3億円未満	100.0 103	9.7 10	32.0 33	40.8 42	9.7 10	7.8 8
3億円以上	100.0 80	8.8 7	37.5 30	33.8 27	10.0 8	10.0 8	
業種	建設業	100.0 96	6.3 6	33.3 32	44.8 43	10.4 10	5.2 5
	小売業	100.0 109	7.3 8	27.5 30	39.4 43	17.4 19	8.3 9
	その他サービス業	100.0 106	11.3 12	17.9 19	32.1 34	28.3 30	10.4 11
従業員数	0人	100.0 95	4.2 4	13.7 13	43.2 41	28.4 27	10.5 10
	1人	100.0 88	4.5 4	27.3 24	33.0 29	27.3 24	8.0 7
	～5人	100.0 227	11.9 27	29.1 66	39.2 89	14.1 32	5.7 13
	～10人	100.0 85	9.4 8	41.2 35	40.0 34	5.9 5	3.5 3
	～20人	100.0 59	6.8 4	30.5 18	49.2 29	6.8 4	6.8 4
	～50人	100.0 53	15.1 8	34.0 18	30.2 16	15.1 8	5.7 3
	50人超	100.0 45	8.9 4	37.8 17	26.7 12	8.9 4	17.8 8