

ハッピーリタイアをする上で重要なこと×悩み

【TOTAL】

		ハッピーリタイアをする上での悩み															
		計	① 後継者不在	② 後継者が未熟で経営を任せられない	③ 事業承継計画が立てられない	④ 相続紛争	⑤ 相続税の支払い	⑥ 金融機関との関係維持	⑦ 従業員・役員からの理解を得られない	⑧ 取引先のケア	⑨ 従業員のケア	⑩ 借入金の円滑な返済	⑪ リタイア後の生活資金の確保	⑫ 保険の有効活用	⑬ リタイア後の過ごし方が不安	⑭ 特にない	⑮ その他
ハッピーリタイアをする上で重要なこと	TOTAL	100.0 663	22.5 149	16.3 108	13.0 86	1.8 12	5.6 37	7.5 50	5.0 33	12.5 83	11.0 73	17.6 117	25.9 172	1.7 11	17.5 116	30.8 204	5.9 39
	① 後継者の存在	100.0 305	33.1 101	24.6 75	17.7 54	2.3 7	8.9 27	7.9 24	5.2 16	12.5 38	10.2 31	20.0 61	22.0 67	1.0 3	12.8 39	29.5 90	6.2 19
	② 後継者の成熟度	100.0 207	27.1 56	32.9 68	23.2 48	2.9 6	7.2 15	9.7 20	5.3 11	17.9 37	12.6 26	15.9 33	20.3 42	1.4 3	9.7 20	30.0 62	2.9 6
	③ 事業承継計画	100.0 125	27.2 34	30.4 38	34.4 43	1.6 2	6.4 8	9.6 12	8.8 11	10.4 13	9.6 12	12.0 15	11.2 14	0.8 1	8.0 10	33.6 42	3.2 4
	④ 相続紛争がない	100.0 39	25.6 10	20.5 8	7.7 3	10.3 4	7.7 3	10.3 4	0.0 0	10.3 4	2.6 1	15.4 6	25.6 10	2.6 1	23.1 9	25.6 10	5.1 2
	⑤ 相続税の支払い	100.0 19	21.1 4	26.3 5	26.3 5	21.1 4	68.4 13	21.1 4	5.3 1	5.3 1	5.3 1	26.3 5	26.3 5	0.0 0	21.1 4	5.3 1	0.0 0
	⑥ 金融機関との関係維持	100.0 60	15.0 9	16.7 10	8.3 5	3.3 2	5.0 3	43.3 26	11.7 7	23.3 14	16.7 10	31.7 19	13.3 8	0.0 0	10.0 6	23.3 14	3.3 2
	⑦ 従業員・役員からの理解	100.0 146	24.0 35	25.3 37	18.5 27	2.1 3	4.8 7	13.0 19	17.1 25	19.9 29	21.2 31	17.8 26	19.2 28	2.1 3	11.6 17	26.7 39	4.8 7
	⑧ 取引先のケア	100.0 85	25.9 22	14.1 12	18.8 16	1.2 1	3.5 3	9.4 8	10.6 9	44.7 38	22.4 19	17.6 15	18.8 16	0.0 0	11.8 10	31.8 27	1.2 1
	⑨ 従業員のケア	100.0 62	22.6 14	14.5 9	12.9 8	1.6 1	1.6 1	4.8 3	9.7 6	24.2 15	54.8 34	17.7 11	21.0 13	0.0 0	17.7 11	27.4 17	8.1 5
	⑩ 借入金の円滑な返済	100.0 106	20.8 22	15.1 16	14.2 15	1.9 2	11.3 12	15.1 16	3.8 4	20.8 22	15.1 16	68.9 73	40.6 43	0.9 1	17.9 19	17.9 19	1.9 2
	⑪ リタイア後の生活資金の確保	100.0 189	24.9 47	9.0 17	11.6 22	1.6 3	5.8 11	4.8 9	1.6 3	5.8 11	7.4 14	24.3 46	65.1 123	4.2 8	43.4 82	24.3 46	7.4 14
	⑫ 保険の有効活用	100.0 13	23.1 3	15.4 2	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	7.7 1	15.4 2	0.0 0	61.5 8	30.8 4	61.5 8	23.1 3	15.4 2
	⑬ リタイア後の過ごし方	100.0 134	26.1 35	9.0 12	4.5 6	0.7 1	3.0 4	0.7 1	2.2 3	6.7 9	9.0 12	16.4 22	60.4 81	5.2 7	57.5 77	28.4 38	7.5 10
	⑭ 特にない	100.0 88	18.2 16	3.4 3	3.4 3	0.0 0	1.1 1	3.4 3	1.1 1	5.7 5	1.1 1	6.8 6	19.3 17	1.1 1	11.4 10	81.8 72	10.2 9
⑮ その他	100.0 28	17.9 5	0.0 0	7.1 2	0.0 0	3.6 1	0.0 0	0.0 0	7.1 2	10.7 3	10.7 3	35.7 10	3.6 1	28.6 8	32.1 9	64.3 18	

【承継予定】

		ハッピーリタイアをする上での悩み															
		計	① 後継者不在	② 後継者が未熟で経営を任せられない	③ 事業承継計画が立てられない	④ 相続紛争	⑤ 相続税の支払い	⑥ 金融機関との関係維持	⑦ 従業員・役員からの理解を得られない	⑧ 取引先のケア	⑨ 従業員のケア	⑩ 借入金の円滑な返済	⑪ リタイア後の生活資金の確保	⑫ 保険の有効活用	⑬ リタイア後の過ごし方が不安	⑭ 特にない	⑮ その他
ハッピーリタイアをする上で重要なこと	TOTAL	100.0 299	12.4 37	24.4 73	14.4 43	3.3 10	8.0 24	13.0 39	7.4 22	15.7 47	11.7 35	21.7 65	16.7 50	1.3 4	8.0 24	31.4 94	4.7 14
	① 後継者の存在	100.0 194	15.5 30	27.3 53	14.4 28	3.6 7	9.8 19	9.8 19	6.2 12	14.4 28	10.8 21	23.2 45	14.9 29	1.0 2	6.2 12	32.0 62	6.2 12
	② 後継者の成熟度	100.0 145	15.2 22	31.7 46	18.6 27	4.1 6	9.0 13	11.7 17	4.1 6	19.3 28	14.5 21	17.9 26	17.2 25	2.1 3	6.2 9	31.0 45	2.1 3
	③ 事業承継計画	100.0 80	12.5 10	28.8 23	25.0 20	2.5 2	10.0 8	10.0 8	10.0 8	8.8 7	10.0 8	11.3 9	11.3 9	1.3 1	5.0 4	37.5 30	3.8 3
	④ 相続紛争がない	100.0 25	12.0 3	28.0 7	4.0 1	12.0 3	4.0 1	16.0 4	0.0 0	8.0 2	0.0 0	16.0 4	24.0 6	4.0 1	16.0 4	24.0 6	4.0 1
	⑤ 相続税の支払い	100.0 9	0.0 0	44.4 4	22.2 2	33.3 3	88.9 8	22.2 2	11.1 1	11.1 1	0.0 0	22.2 2	11.1 1	0.0 0	0.0 0	11.1 1	0.0 0
	⑥ 金融機関との関係維持	100.0 47	10.6 5	14.9 7	6.4 3	4.3 2	6.4 3	46.8 22	10.6 5	23.4 11	14.9 7	34.0 16	8.5 4	0.0 0	6.4 3	25.5 12	4.3 2
	⑦ 従業員・役員からの理解	100.0 92	14.1 13	29.3 27	20.7 19	2.2 2	4.3 4	17.4 16	18.5 17	17.4 16	13.0 12	19.6 18	14.1 13	2.2 2	8.7 8	31.5 29	4.3 4
	⑧ 取引先のケア	100.0 38	10.5 4	15.8 6	21.1 8	0.0 0	7.9 3	18.4 7	18.4 7	47.4 18	21.1 8	18.4 7	13.2 5	0.0 0	5.3 2	23.7 9	0.0 0
	⑨ 従業員のケア	100.0 27	14.8 4	25.9 7	18.5 5	3.7 1	0.0 0	3.7 1	14.8 4	33.3 9	48.1 13	18.5 5	7.4 2	0.0 0	11.1 3	25.9 7	14.8 4
	⑩ 借入金の円滑な返済	100.0 46	15.2 7	28.3 13	19.6 9	2.2 1	15.2 7	26.1 12	0.0 0	23.9 11	15.2 7	82.6 38	28.3 13	0.0 0	6.5 3	8.7 4	0.0 0
	⑪ リタイア後の生活資金の確保	100.0 45	11.1 5	15.6 7	13.3 6	4.4 2	6.7 3	8.9 4	4.4 2	6.7 3	4.4 2	33.3 15	55.6 25	4.4 2	28.9 13	33.3 15	8.9 4
	⑫ 保険の有効活用	100.0 2	0.0 0	100.0 2	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	100.0 2
	⑬ リタイア後の過ごし方	100.0 22	4.5 1	31.8 7	0.0 0	4.5 1	4.5 1	4.5 1	9.1 2	9.1 2	13.6 3	13.6 3	45.5 10	4.5 1	40.9 9	36.4 8	4.5 1
	⑭ 特にない	100.0 20	10.0 2	10.0 2	5.0 1	0.0 0	5.0 1	15.0 3	5.0 1	5.0 1	5.0 1	10.0 2	10.0 2	0.0 0	5.0 1	75.0 15	5.0 1
⑮ その他	100.0 5	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	20.0 1	40.0 2	60.0 3	40.0 2	0.0 0	20.0 1	20.0 1	60.0 3	

【廃業予定】

		ハッピーリタイアをする上での悩み															
		計	① 後継者不在	② 後継者が未熟で経営を任せられない	③ 事業承継計画が立てられない	④ 相続紛争	⑤ 相続税の支払い	⑥ 金融機関との関係維持	⑦ 従業員・役員からの理解を得られない	⑧ 取引先のケア	⑨ 従業員のケア	⑩ 借入金の円滑な返済	⑪ リタイア後の生活資金の確保	⑫ 保険の有効活用	⑬ リタイア後の過ごし方が不安	⑭ 特にない	⑮ その他
ハッピーリタイアをする上で重要なこと	TOTAL	100.0 170	25.9 44	4.1 7	7.1 12	0.6 1	1.8 3	2.4 4	1.2 2	8.8 15	8.2 14	14.1 24	40.0 68	3.5 6	32.4 55	32.9 56	6.5 11
	① 後継者の存在	100.0 34	70.6 24	14.7 5	17.6 6	0.0 0	2.9 1	2.9 1	0.0 0	11.8 4	2.9 1	14.7 5	38.2 13	2.9 1	26.5 9	35.3 12	5.9 2
	② 後継者の成熟度	100.0 17	70.6 12	23.5 4	29.4 5	0.0 0	5.9 1	5.9 1	11.8 2	11.8 2	11.8 2	0.0 0	52.9 9	0.0 0	35.3 6	23.5 4	0.0 0
	③ 事業承継計画	100.0 10	60.0 6	30.0 3	60.0 6	0.0 0	0.0 0	10.0 1	10.0 1	20.0 2	20.0 2	10.0 1	30.0 3	0.0 0	30.0 3	10.0 1	0.0 0
	④ 相続紛争がない	100.0 3	33.3 1	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	33.3 1	0.0 0	0.0 0	33.3 1	0.0 0	33.3 1	66.7 2	0.0 0
	⑤ 相続税の支払い	100.0 4	50.0 2	0.0 0	50.0 2	25.0 1	50.0 2	25.0 1	0.0 0	0.0 0	0.0 0	25.0 1	25.0 1	0.0 0	50.0 2	0.0 0	0.0 0
	⑥ 金融機関との関係維持	100.0 4	25.0 1	25.0 1	0.0 0	0.0 0	0.0 0	25.0 1	0.0 0	25.0 1	0.0 0	50.0 2	75.0 3	0.0 0	75.0 3	0.0 0	0.0 0
	⑦ 従業員・役員からの理解	100.0 12	41.7 5	8.3 1	16.7 2	0.0 0	0.0 0	16.7 2	8.3 1	25.0 3	50.0 6	8.3 1	41.7 5	0.0 0	25.0 3	16.7 2	0.0 0
	⑧ 取引先のケア	100.0 20	30.0 6	0.0 0	10.0 2	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	45.0 9	30.0 6	15.0 3	35.0 7	0.0 0	10.0 2	45.0 9	0.0 0
	⑨ 従業員のケア	100.0 11	27.3 3	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	9.1 1	0.0 0	18.2 2	72.7 8	9.1 1	54.5 6	0.0 0	18.2 2	36.4 4	0.0 0
	⑩ 借入金の円滑な返済	100.0 28	10.7 3	0.0 0	7.1 2	3.6 1	3.6 1	3.6 1	3.6 1	14.3 4	10.7 3	67.9 19	71.4 20	3.6 1	50.0 14	17.9 5	3.6 1
	⑪ リタイア後の生活資金の確保	100.0 82	23.2 19	4.9 4	8.5 7	1.2 1	3.7 3	3.7 3	1.2 1	4.9 4	6.1 5	23.2 19	67.1 55	6.1 5	54.9 45	24.4 20	8.5 7
	⑫ 保険の有効活用	100.0 7	28.6 2	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	14.3 1	14.3 1	0.0 0	71.4 5	57.1 4	71.4 5	14.3 1	0.0 0
	⑬ リタイア後の過ごし方	100.0 73	26.0 19	4.1 3	5.5 4	0.0 0	1.4 1	0.0 0	0.0 0	6.8 5	6.8 5	19.2 14	63.0 46	6.8 5	61.6 45	30.1 22	8.2 6
	⑭ 特にない	100.0 41	22.0 9	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	7.3 3	0.0 0	4.9 2	17.1 7	2.4 1	17.1 7	80.5 33	9.8 4
	⑮ その他	100.0 10	10.0 1	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	50.0 5	10.0 1	50.0 5	40.0 4	60.0 6

【未定】

ハッピーリタイアをする上での悩み

		計	① 後継者不在	② 後継者が未熟で経営を任せられない	③ 事業承継計画が立てられない	④ 相続紛争	⑤ 相続税の支払い	⑥ 金融機関との関係維持	⑦ 従業員・役員からの理解を得られない	⑧ 取引先のケア	⑨ 従業員のケア	⑩ 借入金の円滑な返済	⑪ リタイア後の生活資金の確保	⑫ 保険の有効活用	⑬ リタイア後の過ごし方が不安	⑭ 特にない	⑮ その他
ハッピーリタイアをする上で重要なこと	TOTAL	100.0 156	39.1 61	16.7 26	19.2 30	0.6 1	5.8 9	3.2 5	5.8 9	12.8 20	14.7 23	16.7 26	30.1 47	0.6 1	19.9 31	32.1 50	7.7 12
	① 後継者の存在	100.0 70	60.0 42	22.9 16	28.6 20	0.0 0	8.6 6	4.3 3	5.7 4	7.1 5	11.4 8	15.7 11	30.0 21	0.0 0	20.0 14	22.9 16	5.7 4
	② 後継者の成熟度	100.0 42	52.4 22	40.5 17	35.7 15	0.0 0	2.4 1	2.4 1	7.1 3	14.3 6	4.8 2	16.7 7	19.0 8	0.0 0	11.9 5	28.6 12	4.8 2
	③ 事業承継計画	100.0 32	53.1 17	31.3 10	50.0 16	0.0 0	0.0 0	6.3 2	6.3 2	12.5 4	6.3 2	15.6 5	3.1 1	0.0 0	9.4 3	31.3 10	3.1 1
	④ 相続紛争がない	100.0 8	50.0 4	12.5 1	25.0 2	12.5 1	25.0 2	0.0 0	0.0 0	12.5 1	12.5 1	12.5 1	25.0 2	0.0 0	25.0 2	25.0 2	12.5 1
	⑤ 相続税の支払い	100.0 5	20.0 1	20.0 1	20.0 1	0.0 0	40.0 2	0.0 0	0.0 0	0.0 0	20.0 1	40.0 2	60.0 3	0.0 0	40.0 2	0.0 0	0.0 0
	⑥ 金融機関との関係維持	100.0 7	42.9 3	14.3 1	14.3 1	0.0 0	0.0 0	28.6 2	28.6 2	28.6 2	42.9 3	14.3 1	14.3 1	0.0 0	0.0 0	14.3 1	0.0 0
	⑦ 従業員・役員からの理解	100.0 40	42.5 17	22.5 9	15.0 6	2.5 1	7.5 3	2.5 1	17.5 7	22.5 9	30.0 12	15.0 6	22.5 9	2.5 1	15.0 6	20.0 8	5.0 2
	⑧ 取引先のケア	100.0 26	46.2 12	23.1 6	23.1 6	3.8 1	0.0 0	3.8 1	7.7 2	42.3 11	19.2 5	19.2 5	15.4 4	0.0 0	23.1 6	34.6 9	3.8 1
	⑨ 従業員のケア	100.0 24	29.2 7	8.3 2	12.5 3	0.0 0	4.2 1	4.2 1	8.3 2	16.7 4	54.2 13	20.8 5	20.8 5	0.0 0	25.0 6	25.0 6	4.2 1
	⑩ 借入金の円滑な返済	100.0 30	33.3 10	10.0 3	13.3 4	0.0 0	10.0 3	6.7 2	10.0 3	23.3 7	20.0 6	50.0 15	33.3 10	0.0 0	3.3 1	33.3 10	3.3 1
	⑪ リタイア後の生活資金の確保	100.0 55	34.5 19	9.1 5	16.4 9	0.0 0	9.1 5	3.6 2	0.0 0	7.3 4	12.7 7	20.0 11	70.9 39	1.8 1	36.4 20	20.0 11	5.5 3
	⑫ 保険の有効活用	100.0 4	25.0 1	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	25.0 1	0.0 0	75.0 3	0.0 0	75.0 3	50.0 2	0.0 0
	⑬ リタイア後の過ごし方	100.0 34	35.3 12	5.9 2	5.9 2	0.0 0	5.9 2	0.0 0	2.9 1	5.9 2	11.8 4	14.7 5	64.7 22	2.9 1	55.9 19	23.5 8	8.8 3
	⑭ 特にない	100.0 23	17.4 4	4.3 1	8.7 2	0.0 0	0.0 0	0.0 0	0.0 0	4.3 1	0.0 0	8.7 2	30.4 7	0.0 0	8.7 2	91.3 21	13.0 3
	⑮ その他	100.0 11	36.4 4	0.0 0	18.2 2	0.0 0	9.1 1	0.0 0	0.0 0	9.1 1	9.1 1	0.0 0	27.3 3	0.0 0	18.2 2	27.3 3	72.7 8