

昭島市公共下水道事業における官民連携（ウォーターPPP）導入に向けた
公募型サウンディング調査
《実施要領》

1. 調査の趣旨

本市の下水道事業は、昭和47年度から整備を進めており、総延長は約345kmとなっています。布設30年を超過した管渠は、劣化によって道路陥没を引き起こす危険性があり、その延長は約260kmに達し、全体の約75%を占めています。ストックマネジメント計画に基づいてこれらの点検・調査を行いながら、劣化が進んでいる管渠については改築更新工事を実施していますが、対象となる管渠はこれからも増え続けます。これに伴い調査・清掃・工事等の業務も増加しますが、官民共にこれらの業務の担い手確保が重要な課題となります。

本市ではこれらの課題に対応し、下水道事業を持続的に運営していくための一つの官民連携手法として、ウォーターPPPの導入が効果的であると考え、その導入可能性について検討を進めております。

本サウンディング調査は、次年度以降の事業者募集を見据えた公募資料の作成の基礎情報として、昭島市公共下水道事業における官民連携（ウォーターPPP）導入に向けた、民間事業者のノウハウや資金などを活用した事業実施の可能性や条件等について、ご意見を聴取することを目的に実施するものです。

また、直接の対話を通じて、本事業に関心がある民間事業者の皆様と本市とのコミュニケーションが図られるとともに、本市が想定する事業条件について意見交換を行い、本事業に対する相互理解を深めることを期待しています。

表1 実施スケジュール

実施期間	実施内容
令和7年9月24日（水）	実施要領の公表
令和7年9月24日（水）～10月9日（木）	全体説明会、対話参加の受付締切
令和7年9月24日（水）～10月22日（水）	提案書の受付（提出は任意）
令和7年10月14日（火） ※予備日：令和7年10月16日（木）	全体説明会の開催（希望者のみ） ※予備日は悪天候を想定
令和7年10月29日（水）、30日（木）、31日（金）	対話の実施
令和7年11月下旬を予定	実施結果の公表

2. 調査対象者

本事業に関心がある法人又は法人グループ

※ 個人の応募はできません。また、業種、業態は問いません。

3. 秘密保持誓約書

全体説明会や対話等の実施にあたり知り得た情報について、外部に漏えいしないこと、他の用途には使用しないようにしてください。

表2 秘密保持誓約書の提出

提出書類	様式1「秘密保持誓約書」
提出期限	令和7年10月9日（木）17時まで
提出先	昭島市 都市整備部 下水道課 管理係（担当：河野、松永、大久保） 電話：042-544-5111（内線：2553）※土曜・休祝日除く E-mail：gesuidoka@city.akishima.lg.jp
留意事項	○ 申込時は、メール件名を「【法人名】秘密保持誓約書の提出」としてくだ さい。

4. 全体説明会の開催

(1) 趣旨

本調査の趣旨や内容への理解を深めていただくため、対話に先立ち、本事業の概要説明や参加事業者間のコミュニケーションの促進を目的とした全体説明会を開催いたします。

なお、全体説明会へのご参加は、対話参加の必須条件ではございません。

(2) 日時

令和7年10月14日（火） 13時30分から14時40分まで（予定）

(3) 会場

昭島市役所本庁舎 1階 市民ホール

東京都昭島市田中町一丁目17番1号

※ 地図、アクセス方法については、以下のURLをご参照ください。

URL：<https://www.city.akishima.lg.jp/map/010/010/010/20140821120856.html>

(4) 実施内容

表3 全体説明会の実施内容

時間	内容
13:30～13:45	集合・受付（場所：昭島市役所本庁舎 1階 市民ホール）
13:45～14:40	事業概要及びサウンディング調査の実施内容の説明、質疑応答
14:40（予定）	閉会（全体説明会后、ご参加者同士で交流できるよう、名刺交換等を実施いただける時間を設ける予定です。）

(5) 実施方法等

全体説明会は、対面での実施を基本としますが、オンライン（Web会議）での参加も可能とします。

オンライン（Web会議）での参加の場合、「Zoom」を使用しますので、参加に必要なURLは、様式2「全体説明会参加申込書」に記載された連絡担当者に令和7年10月10日（金）までにメールにより送付します。

(6) 参加人数

参加人数は、1事業者（グループ）につき3名以内といたします。

(7) 申込方法

参加をご希望される場合は、以下により、申込書類をメールでご提出ください。

表4 全体説明会参加申込書の提出

申込書類	様式2「全体説明会参加申込書」
申込期限	令和7年10月9日（木）17時まで
提出先	昭島市 都市整備部 下水道課 管理係（担当：河野、松永、大久保） 電話：042-544-5111（内線：2553）※土曜・休祝日除く E-mail：gesuidoka@city.akishima.lg.jp
留意事項	○ 申込時は、メール件名を「【法人名】全体説明会参加申込み」としてください。

(8) 留意事項

全体説明会は、事業概要資料をもとに説明を行いますので、説明会当日は、各自印刷してご持参ください。

また、会場の都合等により、参加人数を調整させていただく場合がありますので、予めご了承ください。

5. 対話の実施

(1) 日時

令和7年10月29日（水）、30日（木）、31日（金）のいずれかの日

※ 対話日時は、参加申込受付後、個別に調整させていただき決定いたします。

(2) 実施方法等

ア 対話は、参加事業者のアイデアやノウハウ等の保護のため、個別に非公開で行います。

イ 対話の所要時間は、1事業者（グループ）あたり、1時間を目安とします。

ウ 対話は、対面もしくはオンライン（Web会議）のうち、参加者が希望する方法で実施します。

対面の場合、会場は昭島市役所内の202会議室で行います。また、オンライン（Web会議）の場合、「Zoom」を使用しますので、参加に必要なURLは、様式3「エントリーシート」に記載された連絡担当者に令和7年10月24日（金）までにメールにより送付します。

(3) 参加人数

参加人数は、1事業者（グループ）につき3名以内といたします。

(4) 参加申込方法

参加をご希望される場合は、以下により、申込書類をメールでご提出ください。

表5 エントリーシートの提出

申込書類	様式3「エントリーシート」
申込期限	令和7年10月9日（木）17時まで
提出先	昭島市 都市整備部 下水道課 管理係（担当：河野、松永、大久保） 電話：042-544-5111（内線：2553）※土曜・休祝日除く E-mail：gesuidoka@city.akishima.lg.jp
留意事項	○ 申込時は、メール件名を「【法人名】対話参加申込み」としてください。 ○ 全体説明会に参加していない場合でも、対話に申込みすることができます。

(5) 対話に係る提案書の提出（提案書の提出は任意です）

対話において提案書を使用される場合は、以下により、メールでご提出ください。

表6 提案書の提出

提案書	任意・様式自由
申込期限	令和7年10月22日（水）17時まで
提出先	昭島市 都市整備部 下水道課 管理係（担当：河野、松永、大久保） 電話：042-544-5111（内線：2553）※土曜・休祝日除く E-mail：gesuidoka@city.akishima.lg.jp
留意事項	○ 申込時は、メール件名を「【法人名】提案書の提出」としてください。 ○ 提案を希望する内容は、次ページの「6. 対話内容（提案を希望する内容）」を参照してください。 ○ 提案書を提出できる者は、対話に参加予定の者のみとします。

(6) 実施結果の公表

ア 対話の結果は、とりまとめの上、結果の概要を令和7年11月下旬に昭島市公式ホームページにより公表する予定です。

イ 実施結果の公表にあたっては、参加事業者の名称、アイデア及びノウハウに関わる内容は公表しません。また、公表する内容は事前に参加事業者を確認を行います。

(7) 留意事項

ア 対話の実施日時は、会場の都合等により、別途調整させていただく可能性がございます。

イ 添付ファイルの容量が4～5MBを超える場合、メールの受信ができないことがあります。その場合、お手数ですが上記の提出先に記載の市担当者までご連絡ください。

6. 対話内容（提案を希望する内容）

事業概要資料の内容等をもとに、以下の内容についてご意見をお聞かせください。

特に、以下の「対話内容」のうち、①から⑥については、民間事業者の知見やノウハウ、創意工夫を活用した具体的な提案を求めています。

なお、一部の内容のみのご意見やご提案も受け付けます。（全ての内容についてご意見等をいただく必要はありません。）

表7 対話内容

No	内容等
①	<p>本事業への参入意向、関心の度合い、参入する場合の条件に関する事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 本事業への参入意向、参入する場合の役割、コンソーシアムの組成状況、参入する場合の条件（どのような条件であれば参入しやすいか等）について
②	<p>本事業の事業手法、業務範囲及び対象施設に関する事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 現時点で本市が想定する事業スキーム（「手法B：更新支援型＋更新実施型：15年」及び「手法C：更新実施型：10年」）への対応可能性について ● 下水管路施設（圧送管を含む）、汚水ポンプ場（郷地ポンプ場）及びクリーンセンターを業務範囲とすることへの対応可能性（どのような業務範囲であれば参入しやすいか）、また、自社またはグループで対応可能な業務内容について ● 下水道管渠施設（圧送管を含む）、汚水ポンプ場（郷地ポンプ場）及びクリーンセンターの改築・更新を業務範囲に含む場合の対応可能性について
③	<p>事業期間に関する事項に関する事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 現時点で本市が想定する事業期間（「手法B：更新支援型＋更新実施型：15年」及び「手法C：更新実施型：10年」）への対応可能性について ● 事業期間に関する意見・要望、懸念事項等について
④	<p>プロフィットシェアに関する事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 現時点で考えられるコスト縮減分（プロフィット）の可能性について ● 現時点で考えられる官民分配方法（プロフィットシェアの比率等）に関する意向について ● プロフィットシェアに関する意見・要望、懸念事項等について
⑤	<p>リスク分担に関する事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 本事業におけるリスク分担の考え方（民間事業者が負うべきと考えるリスクと、公共が負うべきと考えるリスク）について ● リスク分担に関する意見・要望、懸念事項等について
⑥	<p>地元企業の参入、地域への貢献に関する事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 地元企業（市内に本社、本店がある企業）の参入や活用の可能性について ● 地元企業が参入しやすい業務の枠組み等に関する意見・要望、懸念事項等について
⑦	<p>公共下水道事業における官民連携事業（包括的民間委託、PFI事業等）への参入実績に関する事項</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 全国の公共下水道事業における官民連携事業や本市の公共下水道事業への参入実績について

7. 留意事項

(1) 対話・提案に関する事項

- ア 提案は、本事業の目的、本調査の趣旨を踏まえた内容を基本とし、本要領に沿わない提案があった場合は、対話を実施しない場合があります。
- イ 本調査における提案や対話内容は、今後の検討において参考とするものであり、対話によって、参加事業者と市の間で約束を交わすものではありません。また、本調査における提案や対話内容により、本事業の事業者募集の際に加点等の措置は行いません。
- ウ 提案書（提出任意）は、対話に参加予定の者のみ受理するものとします。また、参加事業者が提出した提案書等は返却しません。
- エ 必要に応じて、追加での対話を実施（文書による照会を含む）する可能性があります。
- オ 本調査に要する費用（提案書作成、全体説明会及び対話への参加に係る各種費用等）は、参加事業者の負担とします。

(2) 参加除外条件

参加申込みを行う者が、次のいずれかに該当する場合は、対話等の対象者として認められませんので、予めご了承ください。

- ・暴力団員による不当な行為の防止等に関する法律（平成3年法律第77号）第2条第2号に掲げる暴力団の構成員若しくはそれらの利益となる活動を行う者
- ・会社更生法（平成14年法律第154号）第17条の規定による更生手続開始の申立て又は民事再生法（平成11年法律第225号）第21条の規定による再生手続開始の申立てがなされている者
- ・国税及び地方税の滞納がある者

8. お問合せ先（申込先）

より良い対話の実現に向けて、丁寧かつ迅速な対応を心掛けておりますので、実施要領の内容や提案の考え方について、不明な点や質問などがあれば、以下の担当までお気軽にお問い合わせください。

なお、本調査は、八千代エンジニアリング株式会社に委託しており、全体説明会及び対話は、市及び受託者により対応します。

【調査主体】

昭島市 都市整備部 下水道課 管理係（担当：^{こうの}河野、^{まつなが}松永、^{おおくぼ}大久保）

電話：042-544-5111（内線：2553）※土曜・休祝日除く

E-mail：gesuidoka@city.akishima.lg.jp

【本調査受託者】

八千代エンジニアリング株式会社

事業統括本部 社会マネジメント事業室 技術第一課（担当：^{かやはら}栢原、^{こが}古賀、^{こしかわ}越川）

電話：03-5822-2237（直通：栢原）※土曜・休祝日を除く

E-mail：akishima-ppppfi-project@yachiyo-eng.co.jp